



通威集团董事局刘汉元主席视察永祥股份并寄语

# 为全球清洁能源发展 书写浓墨重彩新篇章

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)5月11日,通威集团董事局刘汉元主席视察永祥股份生产工作。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍、永祥股份首席技术官甘居富、永祥股份财务总监袁仕华、永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌、永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华、永祥股份副总经理兼永祥多晶硅、硅材料、新材料总经理杜炳胜等高管团队热情接待。

在永祥股份视察期间,刘汉元主席深入各公司和生产车间,听取了相关工程设备管理、生产经营管理、重点设备运行维护管理、氯压机管理等具体举措的汇报,并询问了设备运行情况、检修维修及工艺技术重点。相关负责人介绍了公司标准化提档升级并清单落地、“三级巡检”、设备建造、“三员管控”、设备技术创新等有力措施,向管理要效益后,各项消耗指标、产品质量、设备效率取得显著成效,有力保障了生产装置长周期平稳运行。刘主席对永祥花园式厂区打



刘汉元主席视察永祥股份厂区

造、设备维护管理工作给予了高度评价,并表示,在永祥厂区,随时可摸、可看、可闻,说明各公司装置、设备的管理、维护都处于完全可控、密封有效的良好状态。

刘主席指出,工匠精神即是把价值发挥到极致,把成本控制到足够优化。经过多年发展,永祥股份各项指标和产品品质位于行业前列,硬件加工制造水平、软件运行管理水平、企业水平、管理观念带来的巨大变化值得我们骄傲和自豪。面对未来的竞争、挑战和市场压力,大家要坚定信心,不断夯实基础,强化核心竞争力。

刘主席勉励大家,光伏清洁能源事业促进人类向可持续发展转变,我们担当着推动中国制造业和全球能源转型的历史使命,每一个过程都留下了辛勤的汗水,相信历史会记住我们每一个人、每一个团队在其中可歌可泣的工作和业绩,相信我们必定会为全球清洁能源发展写下浓墨重彩的一笔!

四川省决咨委副主任  
王海林调研永祥股份

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 程凤涛)5月26日,四川省省委省政府决策咨询委员会副主任王海林一行莅临永祥股份调研,乐山市副市长廖全全,五通桥区区委副书记、区长李良陪同调研。永祥新能源副总经理罗周、永祥股份总经理助理童德才、通威绿能总经理助理张梓热情接待。

王海林副主任一行先后前往永祥股份展厅、永祥新能源观景台、控制中心,详细了解了公司发展成绩。罗总介绍了永祥股份发展历程和产

业规划。通过实地调研和听取汇报,王海林副主任高度评价了永祥的发展成绩,关切地询问公司生产经营及后期建设的困难和问题,并指出,光伏平价上网时代已经到来,企业要不断加强技术研发和产业升级,政府相关部门要做好配套政策支持工作,帮助企业解决各项困难和问题,营造良好营商环境,助力企业快速、健康发展,实现互利共赢。

遂宁市委书记  
邵革军一行莅临  
永祥股份调研

本报讯(通讯员 程凤涛)5月29日,遂宁市委书记邵革军一行莅临永祥股份调研。乐山市委书记彭琳、五通桥区委书记张国清陪同调研。永祥新能源副总经理罗周、永祥股份总经理助理童德才等领导热情接待。

邵书记一行参观了永祥新能源观景台和厂区全貌。罗总介绍了永祥新能源发展历程和产

业规划。通过实地调研和听取介绍,邵书记高度评价了永祥新能源发展成绩,尤其对如此大规模企业能在一年不到时间建成投产给予称赞,并表示,企业展现出的效率真正体现了永祥速度、乐山速度!绿色能源服务绿色工厂,绿色工厂生产绿色产品,实现了真正的绿色循环,光伏发电是未来,希望永祥继续秉承绿色自主发展理念,为社会、经济发展作出更大贡献。

乐山市税务局副局长  
严荣章一行莅临  
永祥股份调研

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 程凤涛)5月8日,乐山市税务局副局长严荣章一行莅临永祥股份调研,五通桥区税务局局长宋新会等陪同调研,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍、永祥股份财务总监助理陈瑛热情接待并座谈。

座谈会上,严荣章副局长热切关心疫情对永祥生产经营产生的影响,对永祥乐山高纯晶硅二期项目建设进度表示关注。段董表示,虽然国内疫情蔓延,但永祥未发生一例确诊病例和疑似病例,同时在疫情期间完成了二期项目投资云签订,新项目前期各项规划工作稳步推进,在政府与公司的双控机制下,各项生产经营指标大幅提升,极大提高了公司的行业竞争力。海外疫情的蔓延,虽然对公司的销售价格产生了一定影响,但这既是挑战更是机遇,随着二期项目的推动,经过这次疫情的洗牌,强者恒强。

通过座谈交流,严荣章副局长高度评价永祥发展成绩,并表示,非常看好永祥未来的发展,将积极为企业优质的纳税服务,让企业充分享受税收优惠政策带来的红利,助推企业更快发展。

## 凝聚共识 高效执行

永祥股份董事长兼总经理段雍在内蒙古通威高效执行力研讨会上再次强调执行力打造

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 许文娟)5月17日,内蒙古通威成功召开“突破观念,统一思想,凝聚共识,高效执行”高效执行力主题研讨会,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍、永祥股份财务总监袁仕华、永祥股份副总经理兼内蒙古通威总经理袁中华、内蒙古通威副总经理游书华等领导出席会议,各部门部长、工段长参加会议。

研讨会上生产部、设备动力部对1-4月份工作进行总结并对下一步改善思路进行了汇报,还原工段、公辅工段进行相关案例分享。会议通过分组讨论的形式,对如何进一步打破管理瓶颈、提高执行力进行研讨,每小组对研讨结果进行汇报。

袁总在总结中指出,光伏市场竞争激烈,有实力、竞争力才能紧跟行业发展。管理人员是团队的内驱动力,公司要在加强内驱能力的同时“找问题关键,寻思想突破”,以管理团队为先锋,时刻贯彻执行认知到位,执行到位,时刻对标优秀,以点带面强化团队执行力;要对标经营哲学,落实人才观、安全观。深



永祥股份董事长兼总经理段雍作重要指示

刻领悟安全是所有工作的前提,敬畏安全,时刻思考安全管理是否落到实处,制定行动方案,做到安全管控万无一失,同时优化工艺标准,精准管控,消除操作标准、清单化管理的“真空地带”;要重视自我提升,增强人才活力。通过管理促进组织体

系建立,实现高效管理。工段长统一工作标准、时间节点,在员工执行过程中及时纠偏,注重人才培养,做好技术支持。引导和培养员工成长,让员工愿意进步,秉持“大家行,我才行”的意识,充分发挥团队力量;要秉持可持续发展的观念,持续改善

提升。建立高标准、严要求的工作氛围,从完善操作标准,打造人才队伍小事情为切入点,把工作从干完到干好。

段董在会上传达了通威集团董事局刘汉元主席对内蒙古通威工作的肯定和对大家辛苦工作的问候。并肯定地指出,内蒙古通威厂区环境更美了,正在一步一步变成草原“塞上江南”,令人称赞;团队精气神更强了,无论是现场员工还是基层管理者在工作中充满热情与激情,令人感动;管理更接地气了,通过开展技术攻关,让装置可靠性提高,公辅、还原、硅芯控制和后处理等工段尤为突出,令人欣慰;公司实现安全达产、达标、达质、达标,目前实际每月产量远远超出预定目标。回望来路,各项指标做得非常优秀,但不能满足于现状,要持续进步,发力于提质行动,通过本次管理提升会整衣冠、照镜子,自我总结、自我剖析,思考如何让自己更优秀。

段董强调,突破观念,统一思想,凝聚共识,高效执行。加强细节把控,充分发挥自身优势,在细节把控上要高标准、严要求。要真正做到

标准从员工中来,到员工中去,加强标准的建立健全和执行,有岗位有操作,就必须有标准,标准靠清单来执行,让标准变成员工心中的清单,员工要有对属地装置隐患和风险的识别和把控能力,管隐患、控风险,解决根源,控制异常;保持连续稳定性,每个环节都做到位,不断对标,不断改善,做到更好。内蒙古通威靠的是每天进步一点点取得了现在的成效,各级干部要到现场去了解、调研、用数据说话,现场去发现问题、解决问题、讨论问题,突破现有的思想观念,高标准严要求,用数据来支撑做精做细,用数据来体现成效,用数据来支撑执行力,数据就是标准、就是执行,通过数据、通过执行来统一思想,形成共识。

段董号召,打造世界一流的企业,在每一个环节中用数据说话、用执行力说话。团结协作,接受考验,让强者恒强,真正奠定世界高纯晶硅龙头企业,奠定全新的竞争力、以王者的姿态呈现!时势造就英雄,我们崇尚英雄,争做英雄,一起为打造更加优秀的永祥而努力奋斗!

## 四川卫视聚焦永祥股份绿色高质量发展

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左伟)5月19日,四川卫视《对话绿色先锋》系列访谈节目聚焦乐山绿色发展之路,并重点关注了永祥股份绿色高质量发展。

乐山市委副书记、市长张彤在访谈中表示,为打造四川省经济副中心,乐山市大力推动传统产业的转型升级,以及新兴产业的加快培育,特别是在先进材料、光电信息、绿色化工、数字经济等方面加大培育的力度,能够实现产业发展与碧水蓝天相伴相生。特别是作为乐山

“硅谷”支柱企业的永祥股份,正加快新能源产业布局和发展,以高纯晶硅产业为核心,以循环经济产业链为依托,在高纯晶硅产品研发、推广与应用,始终走在前列,为打造乐山新名片作出了积极贡献。

永祥股份自成立以来,秉承通威“诚、信、正、一”的经营理念,“追求卓越,奉献社会”的企业使命,坚持“绿色工厂生产绿色产品”,致力清洁能源事业。多年来,公司充分应用技术积累和科研成果,新项目采用具有自主知识产权

的“第五代永祥法”、独创的“反应精馏法”,N型单晶产品80%以上达到电子级晶硅水平,实现了高纯晶硅“中国制造”、“绿色制造”。

未来,永祥股份将继续坚持绿色发展不动摇,永祥乐山高纯晶硅二期项目也将按照:全新的技术创新、全新的智慧工厂、全新的产品定位、全新的战略定位、全新的核心竞争力,打造智慧工厂、绿色工厂的精品项目。为乐山千亿“绿色硅谷”打造,为治蜀兴川贡献新的积极力量。



乐山：“山水之城”的绿色发展之路 四川卫视聚焦永祥股份绿色发展

全面  
行动

## 打响夏季安全生产保卫战

进入5月,气温逐渐升高,“烧烤模式”正式上线。而此阶段,也正是化工企业生产安全事故最高发的季节。夏季炎热高温,容易引起部分易燃易爆挥发的化工原料起火爆炸,也容易导致设备故障和容器老化,造成液体原料滴漏、胀冒的现象,甚至造成容器炸裂,引发爆炸。夏季多雨天气,设备和线路的绝缘性能受到影响,加上雷电风雨的威胁,更容易引发火灾爆炸等事故。为切实做好夏季安全工作,确保公司员工生命安全、财产安全、装置长周期安全稳定运行,防止事故发生,进一步强化全员安全意识,夯实“全面安全管理”基础,不断提升公司安全生产管理水平。5月起,永祥股份各公司相继开展夏季安全环保活动,抓清单、强意识、查隐患、防风险、保安全、促环保,确保公司持续安全稳定运行。



永祥多晶硅组织召开夏季百日安全环保活动启动会

## 动员 从“要我安全”到“我要安全”

为确保夏季安全环保活动顺利实施,永祥股份各公司积极动员并通过会议、下发文件形式进行宣贯。5月,永祥多晶硅下发了关于开展2020年“夏季百日安全环保活动”的通知,明确时间安排、主要内容以及夏季百日安全环保活动重点任务清单。

除下发文件外,5月20日,永祥多晶硅组织召开夏季百日安全环保活动启动

会。会上,永祥股份副总经理兼永祥多晶硅总经理杜炳胜强调,“安全是所有工作的前提,一切事故都是可以预防的”。公司冬季百日安全环保活动取得了较好的成绩,稳固了冬季装置安全,有效控制隐患,杜绝了事故的发生,取得了阶段性成果。通过本次夏季百日安全环保活动的启动,进一步强化安全意识不松懈,要让员工彻底从“要我

安全”转化为“我要安全”。

启动会后,杜总带队深入生产一线开展了关键装置和重点部位安全检查活动,要求加大隐患排查力度,继续开展价值巡检工作,落实各项本质安全措施,执行升级考核。安全就是成本、安全就是效益,公司上下务必全员行动为公司安全生产贡献力量。

## 培训 安全意识入脑入心

为更好地推行公司安全生产体系的运行,确保夏季安全环保保卫战实施,永祥各公司还开展一系列培训活动。5月13日,永祥多晶硅特邀化工行业知名生产安全专家栗镇宇前来进行安全指导并举行交流会。培训中,栗老师在HAZOP分析方法入手,结合事故案例及课堂讨论,重点讲解了分析步骤,对如何组织HAZOP分析,提升分析质量及分析建议项如何跟踪落实等问题,为大家开展HAZOP传经送宝。

5月19日,永祥树脂成功举行“风险管理与隐患排查治理”培训会。永祥树脂安全环境部经理李继承主讲,从“风险的来源、分类、识别、风险评价及管理、控制措施、事故隐患、事故隐患排查治理、安全行为控制”方面进行讲解和剖析。会上,永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华指出,公司安全标准化落地工作已推行5年,安全管理在不断前移,从管事故、管隐患到管风险。制度的出台不是束之高阁,而是要严格落地执行,生产各部门、车间要时刻绷紧安全这根弦,对安全管理制度进行温习,形成“心里想安全、嘴里说安全、工作做安全”的良好安全文化氛围。

5月18日-19日,永祥新材料组织生产系统人员开展特殊作业安全培训。培训中,安委办工程师杜俊桥对近期国内发

生的事故做了深入浅出的剖析,并通过播放影音的方式,向现场员工培训了动火证开具的流程、动火作业审查措施的操作、动火作业各级人员的职责以及高空作业的注意事项等内容。此次培训旨在加强员工特殊作业的安全意识,杜绝人的不安全行为,物的不安全状态,保障公司安全生产工作稳步发展。

5月21日,内蒙古通威高纯晶硅安全环境部特邀内蒙古安全健康教育中心老师康建军进行消防安全培训讲座,生产一线员工、职能部门员工、后勤辅助岗

位员工参加此次培训。

讲座上,康老师以图文并茂、新闻报道、事故分析、现场说法等方式,播放讲解了近年发生的多起重大火灾事故的实例视频,用触目惊心的画面和数字使全体参训人员的心灵受到了极大的震撼,深刻认识到了“隐患险于明火,防范胜于救灾”的重要性。通过此次培训,参训员工纷纷表示受益匪浅,很受教育和启发,既增强了消防安全意识,又学会了逃生自救及消防器材的使用方法,为今后创造一个安全的工作、生活环境打下了坚实的基础。



内蒙古通威高纯晶硅组织开展消防安全培训讲座



永祥股份管理提升小组开展专项检查



永祥树脂开展专项应急处置演练



永祥新能源实施人机共同巡检

## 行动 专项检查全面覆盖

除了宣贯和开展培训外,永祥股份各公司也通过大检查、大演练的形式,确保安全措施行之有效。永祥股份管理提升小组积极响应公司“迎峰度夏”工作号召,在5月对应急电源、管道防憋压、防雷接地、电机、防洪防高温开展了专项检查。根据各公司的实际情况,此次专项检查主要针对现场设备运转情况、异常处理流程、维保记录台账、应急预案及物资情况等进行了逐一详细的检查,在安全检查过程中,管理提升小组认真找隐患、找问题,提出合理建议,做到及时上报、跟踪、闭环。通过检查,进一步夯实了安全基础管理,提升了员工安全思想意识和安全责任意识。

5月26日-27日,永祥树脂开展“110KV系统失电”专项应急处置演练。此次演练由生产部各横班调度组织,生产系统全体人员参与。演练结束后,各横班调度组织参与人员进行认真总结,对存在的问题提出改进建议。通过演练,有效地验证110KV失电应急处置方案的合理性及可行性,为进一步完善应急处置预案内容提供了实践依据,同时促进了公司应急处置能力及员工应急处置技能的提高,为夏季极端天气下突发失电事件的应急处置奠定坚实基础。

为切实做好迎夏安全准备工作,强化生产装置安全基础,增强员工安全意识。永祥硅材料安委办组织单晶工序当班全体员工开展了正压式消防空气呼吸器及灭火器操作培训。培训过程中,安全专员杜旭刚讲解了正压式空气呼吸器的工作原理、操作步骤、空气呼吸器的结构原理和使用保养方法以及注意事项,后由班长亲自示范如何正确佩戴及使用正压式空气呼吸器,以确保人人熟练掌握救生器材的使用方法。

为确保在夏季生产装置安全稳定运行,5月,永祥新能源组织开展“迎夏”专项整治活动,对电气、仪表、设备进行“体检”,避免因高温、雨水等因素对生产造成影响。

公司各专业组迅速制定检查清单,逐项落实整改。电气专业加强生产负荷大的设备巡检测温频率,坚持值班人员与智能巡检机器人共同巡检,并针对夏季电力设备电缆沟内温度高,电缆散热慢问题进行讨论,制定整改方案,有效控制电缆散热难问题;仪表专业对桥架盖板、仪表井、液位计、重点设备仪表和风机三位一体探头等开展了专项检查,对存在隐患的和有误差的设备进行了及时整改,并加强日常监控与巡检,确保仪器不因气温升高或雨水原因而出现故障;设备专业为保障生产系统设备安全稳定运行,工艺系统温度正常。对喷淋水、冷却塔、450B风机等做出周密的调整计划。同时对厂区所有压缩机、冰机等重点设备润滑油油品进行了全面检测,对符合更换条件的及时进行更换,确保设备在高温天气仍能平衡运行;各属地加强管道防憋压检查,并严格按清单进行地毯式检索,保障各项控制指标准确无误。

## 永祥股份储备人才项目启动会成功举行

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左伟)5月20日,永祥股份储备人才项目启动会成功举行。各公司相关负责人、人行部经理、“师傅”、后备工段长、班长参会。内蒙古通威高纯晶硅代表通过视频参会。

会上,永祥新能源人事行政部长张慧、内蒙古通威高纯晶硅还原工段员工周洁、永祥多晶硅合成液化工工段长周利分别代表人行部经理、学员、师傅进行发言。

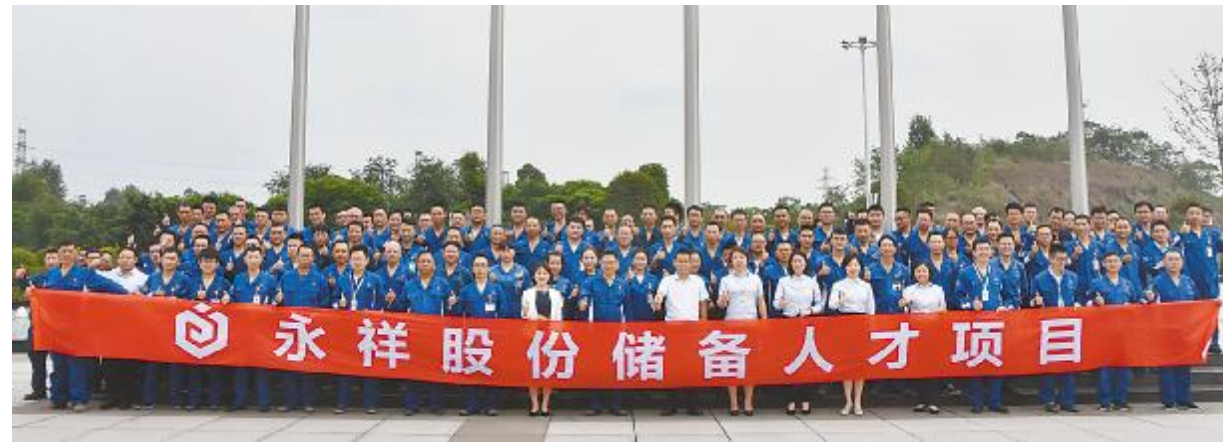
永祥树脂总经理助理李业新作为生产部门代表分享了感受,成为一名优秀的工段长、班组长需要在工作中具有强烈责任意识,明确自己的职责。要有工作的主动性、积极性,能发现问题、能解决问题,不推诿工作,主动为领导排忧解难。要树立大局意识,要有系统的观念。要有认真学习和掌握各项工作的工具和方法。要有团队合作精神,相互配合,成就他人。最重要的



启动会现场

是要有强有力的执行力,因为各项工作最终落脚点在执行上,还要不断提高自己的工作标准,把工作做精、做细、做到极致。

受通威股份人力资源部肖兴伟的委托,通威股份人力资源部肖兴伟作动员讲话,并祝贺在坐的学员进入后备人才培养池,希望大家严格按照项目的要求完成各阶段学习任务,早日成为一名合格的班长和工段长。



合影留念

据悉,该项目是由通威股份人力资源部和永祥股份统一牵头组织的。为了保障培养项目顺利开班,永祥股份及各公司人行部、业务部门前期做了大量的准备和动员工作,参加本

后备工段长和班长的报名人员共计282人,最终选拔进入人才培养池的人员共计129人,选拔出导师93人。

储备人才项目将围绕永祥“军队、学校、家庭”的企业作风,积极营造“比、学、赶、帮、超”的学习氛围,通过后备人才培养积分制管理,提升培训效果,促进成果转化,输出合格的人才,为永祥奠定高纯晶硅的世界级龙头地位,贡献力量,实现公司与个人的共赢发展。

# 认识到位 认知到位 责任到位 执行到位

## 永祥股份各公司全面推进阿米巴、学习对标、人才建设,持续打造核心竞争力



5月,永祥股份各公司持续以永祥“十六字”经营管理思路为指导,全面推进阿米巴、学习对标、人才建设,打造核心竞争力。内蒙古通威高纯晶硅强化技术创新,逐步增强公司竞争力,干在实处、走在前列、发力提升、做实一流;永祥新能源、永祥多晶硅、永祥树脂多措并举,强化人才建设,助力公司发展;永祥硅材料不断总结阿米巴建设经验,做精做细,降低成本提质量;永祥新材料持续开展对标学习,取长补短,提升自身实力。

记者 唐黄之  
通讯员 许文娟 杨浩 潘爱原  
陈思君 刘召伦 黄港  
宁波 杨蔚天 卢小兰  
赵东梅 杨映 潘昶宏



永祥股份董事长兼总经理段雍在内蒙古通威高纯晶硅指导工作

### 内蒙古通威高纯晶硅

#### 发扬“钉子”精神 建设绿色安全现代化工厂

5月15日,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍赴内蒙古通威高纯晶硅指导工作,永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华,内蒙古通威高纯晶硅副总经理李斌,总经理助理杜春云、刘端,安全环保副总监张吉松等领导陪同。

段董深入公司生产现场详细了解生产、设备管理情况。精馏工段现场环境、操作标准、安全管控升级优化明显;硅芯拉制车间技术优化,物料利用率进一步提升;公辅工段在蒸汽消耗、水循环上持续突破;设备动力部秉持“小事情,大作为”的理念,仅冰机厂房一年降本增效200万;财务部在库房管理上加强规范;包装工段把控细节,注重品质,为单晶占比提升持续提供动力;还原工段通过“走出去、请进来”实现还原降耗的技术进步;在员工管理、安全生产上,公司所倡导的操作标准精细化、标准化、清单化,为优秀员工提供发展平台,培养一批德能勤绩的优秀基层管理者。

段董表示,公司花园式工厂初具雏形,生产运营状况稳定,设备运

行情况良好,充分体现了公司的安全、环保和规范,这是袁总带领全体内蒙古通威高纯晶硅人取得的成绩,特别是春节以来,面临严峻的疫情形势,公司在保证安全稳定运行的前提下,整合实力,主动作为,精诚团结,在硅芯提效、还原提质、成本优化上实现新一轮突破,体现了公司团队的力量。希望接下来运用好“清单管理”这一工具,梳理优化操作流程;部门、工段、班组安排工作要“认识到位,认知到位,责任到位,执行到位”,加强跟踪、落实、检查。领导干部继续保持昂扬的斗志和饱满的热情,发扬内蒙古通威高纯晶硅人能打仗,善打仗的作风,勇于作为,争分夺秒,振奋精神,努力为公司发展作贡献。

袁总对段董赴内蒙古通威高纯晶硅指导工作表示感谢,并表示,公司将系统安全、稳定、连续运行作为核心,强化技术创新,逐步增强公司竞争力,干在实处、走在前列、发力提升、做实一流,紧跟行业发展,牢记目标使命,将发扬“钉子”精神,建设成为绿色安全、高质量发展的现代化工厂。



永祥新能源组织储备人才和导师举行师徒见面会

### 永祥新能源

#### 师徒携手 共同进步 面向未来

5月15日,经过四天的严格审核,第三方认证机构中国船级社(CCS)审核组组长苏巍在永祥新能源能源管理体系外审末次会议上宣布:永祥新能源能源管理体系认证一次性通过。

永祥新能源首先通过能源管理体系的贯标、导入并顺利通过公司内审。随后公司邀请外部专家进行外审,专家组通过询问和抽查的方式对各部门及工段部门职责、部门规章制度、行动计划、操作过程、记录过程等进行了为期四天的严格审核。

通过审核,审核组对公司在节能降耗、能源综合利用、能源评审、持续改进等方面的努力及取得的成绩给予高度评价,公司花园式工厂环境给审核组留下深刻印象。在能源管理体系外审末次会议上,审核组组长苏巍当场宣布永祥新能源能源管理体系认证一次性通过。

能源管理体系是一种能源审计

工具,能源体系的建立和有效运行有助于节能工作的顺利开展,实现能源数据实时监测。运用数据管理提升能源效率,让公司实现实际能效提升,有助于降低能源消耗、降低生产成本,助推企业绿色发展。

5月22日,永祥新能源组织储备人才和导师举行师徒见面会。永祥新能源在师徒匹配上采用1对1方式,确保在导师教授过程中有参照、有目标和方便执行跟踪。

永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌出席会议并作重要指示,激励师徒双方努力提升自己。李总指出,作为储备人员,要时刻摆正心态,即便已经通过学习达到相应的水平,仍然要将现有工作做好;作为导师,要向学员们倾囊相授,发自内心的接纳徒弟,要有情怀和格局,要用更宽广的胸怀、更高的眼光去看向未来,只有共同努力、共同进步,才会拥有更高的空间和平台,才会有更为好的发展道路。



永祥多晶硅“三大员”履职测评大会成功举行



员工家属走进永祥树脂厂区参观



永祥硅材料4月阿米巴经营分析会成功举行

### 永祥多晶硅

#### 全面发力 提质降耗

自永祥多晶硅生产工段设立“三大员”(工艺员、安全员、设备员)岗位,已有一年。为更好地应对市场压力和挑战,进一步强化生产、设备基础管理,夯实工段专业管理能力,为后续工作理清思路,明确目标。5月23日,永祥多晶硅举行“三大员”履职测评大会。永祥股份副总经理兼永祥多晶硅总经理杜炳胜,永祥多晶硅副总经理汪云清、副总工程师冉伟出席,各部门、工段负责人及“三大员”参会。

会上,来自各工段的工艺员、安全员、设备员各自日常工作出发,围绕阿米巴、安全隐患排查、员工技能提升等工作进行详细总结,就各自专业内的亮点工作进行重点介绍,同时也分析了工作中存在的不足并对2020年下半年工作制定行动计划和目标。

汪总表示,通过大家的实际工作成效和总结汇报感受到“三大员”的工作在逐步提升。“三大员”要持续提升履职能力,要从知道“如何做”变成“精准做”;持续强化对标意识,对标产品指标、对标设备非停管控、对标团队精气神打造,将学习和实践相结合,让各项工作再上一个台阶。

杜总对各工段“三大员”述职时展示出的精气神给予高度肯定,并指出,成立“三大员”近一年时间里,大家成绩斐然,实现了产量、质量、能耗的大跨越,装置和系统驾驭能力日趋稳定,基本实现了装置长周期稳定低耗运行。下一步各项工作要全面发力,以公司安全四零目标为导向,提质降耗为主线,大力推进技改项目,灵活运用“七个凡是”和“四定管理”来锁定每一个环节,控制进度;杜绝误操作,全员推进JCC以及标准化清单操作;将设备双四管理、TPM管理、隐患排查、工艺报警管理和工艺指标的再梳理作为日常工作落实跟进,夯实基础持续提升。

5月中旬,永祥多晶硅在一会议室成功召开2020年第4次安全生产委员会。会上,杜总对公司4月安全工作取得的成绩表示充分肯定,并指出,安全是一项系统性的工作,要抓大防小,在“小事件”上全力以赴,完善细节工作。在隐患排查、现场措施的执行方面,要积极对标永祥新能源,借助清单加以全面提升。

### 永祥树脂

#### 齐抓共管 让家属放心 让员工安心

5月26日,永祥树脂2020年“员工家属接待日”活动成功举行,来自各部门、车间新老员工家属应邀走进永祥树脂。永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华,永祥树脂总经理助理李业新热情接待。

在公司的精心组织下,员工家属们先后前往离心母液、燃气锅炉、氯碱中控室,详细了解了公司的经营规模、产业布局及发展历程、企业文化、安全环保管理、技术创新优势、循环经济产业链等,对公司“花园式”工厂环境和现场标准化的管理给予高度赞赏,不时拿出手机拍照记录。

座谈会上,永祥树脂人事行政部副经理方燕就永祥“军队、学校、家庭”的企业作风进行介绍。互动交流中,员工家属们表示,亲眼看到干净整洁的厂区大道以及绿色美景,了解到公司为员工创造了一个安全、舒适的工作环境,作为家人既放心又很安心。

周总对员工家属们长期默默的

支持表示深切的敬意和感谢,希望家属们提出宝贵的意见和建议。周总表示,永祥作为一个有责任担当的企业,在硬件投资、制度完善、员工培训上齐抓共管,只为让员工放心,让员工安心。有了家属们的坚强后盾,永祥的绿色之路必定大道康庄。

5月22日,永祥树脂2020年储备人才拜师仪式成功举行。会议宣读了人才梯队建设文件及培养计划;永祥树脂人事行政部经理兼经营部长陈君为11位师傅颁发导师证书;徒弟们向师傅敬茶并行拜师礼。师傅们承诺将自身所学,尽其所教于徒弟。徒弟们也向师傅郑重承诺,立下铮铮誓言。最后,师徒双方在协议上签署名字,师徒关系正式确立。

周总指出,文化和技能的传承,通过“拜师仪式”确立,具有深远意义。作为师傅,有责任和义务帮助徒弟进行全面提升,徒弟要将师傅的技术和经验学到手并学以致用,做到“青出于蓝而胜于蓝”。

### 永祥硅材料

#### 做精做细 降成本提质量

5月12日,永祥硅材料4月阿米巴经营分析会成功举行。永祥股份副总经理兼永祥硅材料总经理杜炳胜,永祥硅材料副总经理张军出席,各部门负责人、区域主管参加会议,经营部部长余桃主持会议。

会议通报了公司4月阿米巴经营结果;品管巴、清洗巴、切片巴根据自身经营特色,从不同角度进行了分析汇报。张总表示,阿米巴是一个管理工具,各巴长要带领全员灵活运用起来,将降本增效与阿米巴工作有机结合,学会算好综合账;各个巴要充分借助阿米巴工具强化规范化管理,以此不断加强内部管理标准化建设。

杜总指出,下一步,要转变思路,各巴长要高度认同,执行要求,时刻保持与公司高度一致,利用好阿米巴工具,找到实实在在的改进点,敢于暴露问题,练就技能,及时纠偏,跟踪闭环,以新技术、新设备迎接变幻迅速的“战场”;公司上下

要闻风而动,提升改善意识、比拼意识、质量意识,紧盯目标、追赶目标,达到目标甚至超越目标,要做精做细,降成本、提质量,每天进步一点点。

5月5日,永祥硅材料组织召开生产经营总结会。会议对公司1-4月生产经营情况进行了总结汇报,通过月对比寻找差异。各部门负责人纷纷从中查找自身不足分析原因,制定措施,就下一步工作计划进行了目标分解。

杜总表示,通过总结汇报看到管理提升的同时,也清晰地反映出存在的短板。各部门要对操作要点进行梳理,开展全方位排查;制定明确的计划,按照既定措施循序渐进;单晶生产实行“7天回头看”工作制,做好预警纠偏;将标准融入所有控制点,追根溯源;公司上下要团结一致,做好工作指标量化,完善考核机制,高质量控制成本、高效率保障生产。

### 永祥新材料

#### 实现生产效率最大化 提升企业核心竞争力

5月5日,永祥新材料生产系统组织班组长及以上管理人员前往永祥多晶硅进行TPM推广运行观摩学习。

观摩人员详细了解了永祥多晶硅TPM推广运行现状、TPM设备管理工具运用所带来的转变与成效以及工段如何推行TPM,并对还原现场设备维护保养等进行了广泛交流探讨,特别是对百洁布的运用与现场设备结构展示进行了深入学习。参观结束后,永祥新材料生产系统组织相关人员进行认真总结,并组建包括原料、烧成、商砼等在内的7个示范点,对TPM设备管理进行快速推进,从而全面提升。

永祥新材料总经理助理李文彬在总结时要求,全员参与生产设备维护,岗位操作要对设备时时监控,发现隐患要及时通知设备维修人员,对自己解决的问题,在不影响安全的前提下,自己维护。加强

设备维保知识培训,通过改善设备性能和人员的素质,追求企业生产效率的最大化,提高企业的核心竞争力。

为有效预防控制和消除职业病危害,普及职业健康防护知识,5月25日-26日,永祥新材料组织生产岗位员工开展职业卫生知识培训。培训由安委办周艳艳主讲。

培训围绕职业病危害、职业禁忌、职业诊断和鉴定、健康防护等相关知识,向参训人员讲解了职业卫生概述、职业病目录及分类、典型案例、常见职业病种类、常见职业病详述、个人防护、职业健康体检等内容。通过培训,参训员工对工作岗位的有害因素及防治措施有了更全面的了解,增强了自我防护的意识,纷纷表示在工作中将自觉穿戴好防护用品,防止有害因素的伤害,有一个健康的身体,才能更好的工作,才能有一个幸福美满的家庭。



永祥新材料开展TPM观摩学习

# 一起努力奔跑 做新时代追梦人



永祥股份董事长兼总经理段雍带领大家一起奔跑

## 奔跑吧 永祥

永祥股份一直倡导“军队、学校、家庭”的企业文化,以文化引领、指导全体干部员工的工作开展。今年,永祥进一步融入执行力文化和崇尚英雄、争做英雄的企业文化,激励全体员工奋勇向前,迎接美好明天!

5月20日,永祥新能源第二届“5.20欢乐跑”活动成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份首席技术官甘居富、财务总监袁仕华,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌出席,永祥股份本部及永祥新能源各部门负责人、员工近200人参加。

全员从行政楼广场出发,围绕近700亩的厂区进行环厂跑步赛。李总为冠军选手颁发了荣誉证书,鼓励大家继续加油努力,把这种拼搏的精神融入到工作中。一起奔跑起来,为永祥新能源跑出个更美好的未来!

段董作动员讲话,并指出,永祥一直倡导“军队、学校、家庭”的企业文化,希望通过今天的团队活动,进一步激发员工热爱企业、融入企业、建设企业,争做企业主人的热情。

永祥股份一直高度重视企业文化建设,并将企业文化建设与实际工作相结合,通过党、政、工各项活动,打造“军队、学校、家庭”企业文化,提高员工归属感、荣誉感。今年2月,永祥股份发布了《2020年度企业文化建设实施方案》,明确了公司2020年企业文化建设的指导思想、举措、目标及具体要求。今年,永祥将继续在通威企业文化专项领导小组指导下,“聚势聚焦,执行到位,高效经营”,紧密围绕永祥16字方针,扎扎实实地开展工作,进一步将文化外化于行,内化于心,助推公司筑牢全球高纯晶硅龙头地位,引领行业健康发展。

## 崇尚英雄 争做英雄

5月,四川公示了2020年四川省全国劳动模范和先进工作者推荐人名单,永祥多晶硅生产部主任工程师罗轩榜上有名。

罗轩自入职永祥以来,一直在自己所钟爱的生产岗位上不懈努力。十余年来,在平凡的工作岗位上,他兢兢业业、脚踏实地践行着传统的工匠精神,不断提升着自己的专业技能,为公司的精益管理、安全生产、成本控制、科技创新等作出了应有的贡献,为公司打造世界一流清洁能源企业而奋斗。他是永祥的骄傲也是永祥英雄的代表。而像罗轩一样默默奉献,在岗位上全力的付出永祥英雄还有很多,他们都值得我们崇尚和学习。



永祥新能源总经理李斌为冠军选手颁发荣誉证书



参与员工为活动点赞

## 致敬英雄

### 内蒙古通威高纯晶硅仪表工段 董旭

董旭加入公司伊始,就下定决心,非要把出个模样来。他一步一个脚印,以身作则,严格要求自己,要求别人做到,自己首先做到,要求别人不做,自己首先不做。他经常深入到各个工段各个工序间了解生产工艺流程和检修规程。他说,安全员要了解相关的生产工艺过程技术知识,才能成为火眼金睛,帮助发现问题、解决问题。他用自己的辛勤汗水,过硬的技术和丰富的实践经验,在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩,为内蒙古通威高纯晶硅的发展铸就了一条安全之路。



### 永祥树脂乙炔车间 张波

张波爱岗敬业,与同事相处融洽,善于合作,对本职工作兢兢业业,锐意进取,起到带头作用,为降本增效建言献策并负责实施,业绩突出。在技术员工作岗位上严格要求每一项技术指标,为车间设备长周期稳定运行把好关。工作中,他对车间备品备件费用每次都进行反复核算,做好费用控制,同时把好质量关,保证材料供给及时。车间运转设备较多,他深知责任重大,常常穿梭在生产一线,对现场设备认真巡检,做好相关设备数据收集、分析并记录在案,及时反馈。



### 永祥硅材料公辅工段 吴雪梅

吴雪梅是生产线上众多岗位上平凡的一员,没有惊天动地的成绩,却有一颗履职尽责、不懈进步的心。她用数十年如一日的坚持,为公司的发展贡献着自己的力量;她用脚踏实地的态度,在工作中寻找到自身的价值。刚加入硅材料时,她对设备和工艺一无所知,但从来没想过打退堂鼓,通过向技术人员虚心请教,自己刻苦学习,在工作中不断总结经验积累知识,使自己能快速熟悉工艺,操作各项设备。在她看来,自己强是基础,助力班组强、区域强才是不懈奋斗的原动力和目标。



### 永祥新材料安委办 傅军

从初入公司的青涩少年到如今的精英骨干,傅军以实际行动践行着自己的所思所想。事实胜于雄辩,行动胜于语言。没有豪言壮语,有的只是一如既往,不计得失;有的只是冲锋在前,任劳任怨。任职工段主任期间,他始终坚持在生产一线,随时了解生产动态。不管是生产上什么时候出现问题,他总是第一时间出现在现场,挑灯夜战及时处理问题恢复生产。积极带动组织工段员工共同学习进步,不断提高操作技能,并结合阿米巴经营理念,带领员工完成工艺技改13项。



充满活力的永祥人