



强化核心竞争力 持续夯实行业领跑优势

永祥股份 2022 年度管理提升研讨会成功举行



合影留念

本报讯(记者 刘奕锋 龙小龙 通讯员 王敏)3月26日,永祥股份2022年度管理提升研讨会成功举行。永祥股份董事长兼总经理、永祥新能源总经理李斌,永祥股份首席技术官、永祥能源科技项目指挥长甘居富,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理兼总工程师刘逸枫,永祥股份副总经理兼内蒙古通威、光伏科

技、硅材料总经理袁中华,永祥股份副总经理兼云南通威总经理杜炳胜,永祥股份副总经理兼山东通威总经理刘逸枫,永祥股份副总经理兼永祥新能源常务副总经理罗周,永祥股份安全环保总监杨武明,永祥股份战略发展总监丁晓科,永祥树脂执行总经理杜亦军,永祥新材料常务副总经理廖万能,通威

绿能总经理宋晶晶等领导出席。永祥股份、各分子公司部门负责人及副部长以上干部代表参会。本次会议旨在总结过去、分析现状、规划未来,重点就当下及未来需要进一步面对和解决的问题进行探讨,进一步明确目标,理清管理思路和工作重点,制定出切实可行的具体措施,共同迎接2022

年以及未来的挑战。会议在催人奋进的《通威之歌》中拉开帷幕。安全分享之后,永祥股份各子公司先后作工作总结汇报。刚刚过去的2021年,对于永祥来说,是不平凡的一年。刘汉元主席坚强领导、管理总部大力支持,全体永祥干部职工勠力同心、用坚守和付出,抓住机遇、攻坚克难,取

得了丰硕的经营业绩,用实际行动向董事会交出了一份亮丽的答卷。春节期间,永祥干部职工坚守岗位,节后快速归位收心,三大基地各公司生产安全稳定运行,疫情防控与安全生产两不误,1月实现了开门红,2月在只有28天的情况下,产量再度创新高,利润再次突破!

(详细报道见2版)

每年三月举行管理提升研讨会,已成为永祥股份年度经营管理工作和发展历程中的一项大事、要事。

2021年,永祥股份业绩空前,创造了十项行业领先的纪录,真正站在了世界的巅峰。回顾过去,展望未来,如何持续巩固领先地位,继续用实力捍卫尊严,在这个节点举行管理提升研讨会,更加显得意义深远。会议通过对通威集团董事长刘汉元主席的指示进行宣贯,对年度经营管理思路进行诠释,对今年乃至未来三到五年的三大重点工作主题进行深入研究,目标清楚、方向明确、措施有力,达到了统一思想、凝聚共识、促进工作的目的。永祥人要做的,就是把主席的思想精神真正落地,将“高效经营,执行到位”化为强大的行动力。

永祥声音

跑出春天“加速度”

安全是所有工作的前提,也是管理提升工作的最佳切入点。公司发展首要前提是做到安全稳定,只有稳定的生产和稳定的团队,才能做好当下所有的工作,才能有更好的发展和未来。而“安全五法宝”,是通过多年安全管理实践总结提炼的有效手段和方法,将全面推广应用。

持续进行改善提升,激发创新发展的活力,保持行业中的相对优势,是稳定前行的重要基础,也是在风云变幻的市场经济大潮中立于不败之地的根本出路,不管是科创、合理化建议、降本增效,

还是组织架构调整、劳动效率等方面的提升,都是为了夯实发展基础,提升核心竞争力。因此,需要正确理解、认识创新与标准化管理的辩证统一。

从个体成员综合素质提升到人才队伍整体能力打造,团队建设、人才培养工作任重道远。包括人才的选、育、用、留,储备干部的培养、团队激励考核、员工职业发展通道优化,班组建设,九段班长、五级工段长的培养培训,企业文化活动开展,也包括团队目标的制定、流程设计、岗位角色分工、责权利的明确等,都是贯穿在团队建设

工作中的重要内容。

“安全稳定”“改善提升”“团队建设”三大主题概括了公司经营管理运行保障、管理系统全方面的动力驱动,以及实施的责任主体的工作,是切合永祥股份发展实际的行动指南。

在全球能源转型和中国“双碳”目标的大背景下,四川乐山提出“打造中国绿色硅谷”,云南提出“打造世界光伏之都”,内蒙古包头提出“打造全国乃至国际新能源产业新高地”,永祥与晶硅光伏企业同行一起迎来了新一轮的发展机遇。作为其中的重要参与者和推动

者,永祥深知,机遇与挑战并存,更需要统一思想、形成合力来面对,并做好充分的奋斗准备。

同时,根据通威产业发展规划和战略布局,永祥股份将进一步迎来经营发展的大跨越。每一位永祥人都满怀期待,每一位干部深感重任在肩,惟有厉兵秣马、枕戈待旦,惟有踔厉奋发、笃行不怠。在市场经济与信息技术迅猛发展的今天,跑得慢就是落后!尽管行业有周期,但是,只要永远快人半步,跑出春天“加速度”,在四季轮回中,一定能够永远保持温暖、自信与活力。

坚信在通威文化的引领下,在刘汉元主席的坚强领导下,在李斌董事长带领下,永祥股份干部职工勠力同心、团结奋进,一定会行稳致远,使命必达。

保山市委书记杨军一行 莅临云南通威调研指导

本报讯(通讯员 余贵均)3月22日,保山市委书记杨军一行莅临云南通威调研。保山市工业和信息化局局长李明、能源局局长苏剑、工贸园区主任叶芳等领导陪同。永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,云南通威总经理助理闫一夫热情接待。

杜总就云南通威目前生产经营情况、用电负荷、人员配置、降耗增效等方面情况详细进行汇报,并表示,公司将不断从技术革新、人才培养、节能降耗等多方面发力,继续保持高效、务实,坚定不移地走云南省“打造绿色能源牌”发展之路,树立行业标杆,为保山经济社会发展添砖加瓦。

杨军书记对公司务实作风、高效执行、社会担当给予充分肯定,对公司规范的管理、优质的环境给予高度评价,并强调,云南通威是保山市重点招商引资项目,相关职能部门要优化提升服务质量,做好基础保障,服务好企业,推动社会经济发展。相信云南通威在通威文化管理模式引领下,不断提升安全生产运行水平和管理智能化水平,一定能树立行业标杆,成为滇西的一颗璀璨明珠。

新华社四川分社常务副总编辑 杨三军莅临永祥股份参观

本报讯(杨彦超 刘召伦)3月10日,新华社四川分社常务副总编辑杨三军一行莅临永祥股份参观调研。乐山市常务副市长赵迎春、五通桥区区长魏阳东陪同。永祥股份安全环保总监杨武明、永祥树脂执行总经理杜亦军、永祥股份总经理助理代长宏等领导热情接待。

在永祥树脂公司和永祥股份数字体验中心,杨三军常务副总编辑一行先后了解了离子膜烧碱项目运行情况,以及永祥高纯晶硅产业的发展历程和生产运行情况,并就技术创新、绿色低碳发展等方面工作进行详细交流。

杨三军常务副总编辑指出,五通桥作为老工业城市,有着悠久的盐卤工艺制作历史,在产业转型升级过程中有效利用产业优势,引进了以永祥为代表的一大批晶硅行业龙头企业,为“双碳”目标的早日达成添砖加瓦,也为“中国绿色硅谷”宣传报道提供了丰富素材。新华社将充分发挥自身优势,丰富报道内容,创新报道形式,更多地宣传好经验、好做法,为大力推动光伏行业发展、决胜能源革命提供更多的舆论支持。

交通银行四川省分行副行长 陈平一行莅临永祥股份调研

本报讯(通讯员 杨彦超)3月29日,交通银行四川省分行副行长陈平一行莅临永祥股份调研。通威股份财务总监周斌,永祥股份财务总监袁仕华、财务总监助理陈奕等公司领导热情接待。

陈平副行长一行参观了永祥股份数字体验中心,对永祥的发展历程和生产运行情况进行全面了解。袁总表示,作为通威进军光伏新能源产业的第一步,永祥从被誉为中国“西部硅谷”的乐山开启了迈向全球的步伐,历经十多年的发展,从仰望到引领,从一路追赶不断超越,形成了自身的核心竞争力,渡过了产业发展寒冬,最终奠定了行业领先地位,为乐山打造千亿级“绿色硅谷”提供了强力支撑。

通过实地调研和交流,陈平副行长对永祥发展态势表示赞叹,对晶硅光伏产业前景表示看好,希望双方继续加强交流合作。交通银行将发挥专业优势,不断整合资源,共同为助推我国社会经济高质量发展作出更大贡献!

商务部驻成都特派员办事处 特派员付艳调研永祥股份

本报讯(通讯员 杨彦超)3月19日,商务部驻成都特派员办事处特派员付艳一行莅临永祥股份参观调研。乐山市商务局局长薛国陪同。永祥股份总经理助理代长宏热情接待。

在数字体验中心,付艳特派员一行对永祥股份的发展历程、资质荣誉、技术研发投入等情况进行详细了解,并就光伏行业未来技术发展、全球光伏市场需求以及通威核心竞争力、持续盈利能力、产能布局等问题深入交流。目前,光伏发电在全球许多国家和地区已成为最经济的发电方式,具备了大规模应用、逐步替代化石能源的条件,成为了全球发展可再生能源的第一主角。

付艳特派员对永祥坚持自主研发、科技强企、绿色发展,安全发展给予高度评价,希望永祥再接再厉,继续秉承“追求卓越,奉献社会”的企业宗旨,紧跟国家能源转型战略规划,坚持绿色低碳发展,为推动当地绿色经济可持续发展贡献力量。

为高质量发展蓄势赋能

永祥股份各公司大力推进技术创新促进企业发展

本报讯(记者 刘奕锋 通讯员 刘根 张霞)科学技术是第一生产力。长期以来,永祥高度重视技术创新工作,不断加大科技研发投入,提升自主创新能力,在精馏技术、还原技术、节能降耗等工艺技术方面不断进行攻关和创新研究,形成了具有自主知识产权的300多项成果。

永祥股份

3月25日,四川省科学技术奖励大会在成都举行。会上公布了2021年度四川省科学技术奖获奖名单,“高频资源同频智能共用机理与方法”“地面远距离射频信号高精度同步传输技术及在国家重大工程应用”等261个项目获得四川省科学技术奖。其中,由永祥股份、永祥新能源、永祥多晶硅、内蒙古通威高纯晶硅主要完成的“高纯晶硅绿色节能制备技术系统创新与产业化应用”获四

川省科学技术进步奖二等奖。

“高纯晶硅绿色节能制备技术系统创新与产业化应用”即“第五代永祥法”高纯晶硅制备技术,是永祥在产业发展过程中,在十余年技术创新成果积累的基础上,围绕节能降耗、降本增效和超低排放等一系列问题开展的技术研究,并在永祥新能源和内蒙古通威实现了大规模工程化应用,各项技术消耗水平国内领先,还原、精馏、冷氢化关键工序能源消耗大幅下降,最高降幅达50%以上;蒸汽消耗远低于同行先进水平;单位产品能耗优于行业标准;高纯晶硅产品全面满足P型和N型单晶需求,达到电子二级及以上指标水平。

永祥新能源

3月22日,四川省制造业“贡嘎培优”100户企业名单正式通过公示

期。永祥新能源成功入围。

2021年10月27日,四川省制造业企业“贡嘎培优”行动计划正式启动。根据《行动计划》,到2025年,100户省级“贡嘎培优”企业营业收入力争实现翻番,平均研发经费支出占营业收入达到4%以上,成为高质量发展发展的标杆;带动全省累计创建专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”企业(产品)、产业链“领航”企业分别达到350家、30家、8家。

《行动计划》指出,对于本次入围的企业,将在“企业竞相发展、创新发展、做大做强、绿色安全发展、强化企业服务保障”五个维度给予相应的支持和培育。永祥新能源的成功入围,不仅代表公司在资源消耗、环境影响、科技含量、产出效益、发展可持续等方面已达到行业领先水平,也标志着企业具备较好的盈利能力和极佳的成长性。



3月14日,内蒙古通威检测中心正式获得中国合格评定国家认可委员会(CNAS)实验室认可证书,将进一步稳固和提高永祥品牌地位。图为内蒙古通威检测中心。

永祥新能源将依托四川省“制造强省”战略,乘着“贡嘎培优”行动计划东风,全面塑造发展新优势,继续夯实基础,不断创新,保障企业绿

色安全健康稳定发展,进一步做大做强,朝着打造高纯晶硅的世界级龙头企业和世界级清洁能源公司的宏伟目标继续努力奋进。

落实三大主题 筑牢腾飞之基

永祥股份召开 2022 年度管理提升研讨会,分析现状谋划未来

3月26日,永祥股份举行2022年度管理提升研讨会,总结过去、分析现状、规划未来,重点就当下及未来需要进一步面对和解决的问题,进行探讨,进一步明确目标,理清管理思路和工作重点,制定出切实可行的具体措施,并重点围绕挑战目标,针对“安全稳定、改善提升、团队建设”三个方面的管理提升工作,共同研讨、形成决议。同时,各分子公司围绕2022年工作目标,提出具体举措和改善提升思路。

永祥股份董事长兼总经理、永祥新能源总经理李斌:

谈发展成就:

永祥一路走来,一路拼搏到今天,成就了今天行业领先的地位,确实不容易。正是得益于主席的坚强领导,得益于通威这个伟大的平台支撑,得益于我们对通威文化的认真践行,永祥才能够一路高歌猛进,实现跨越发展。刘主席对永祥团队的高度肯定和鼓励,就是我们最强大的动力!

谈安全稳定:

安全是永祥的根和本,是所有工作的前提,是一项基础性、常态性和全员性的工作,是一个永恒的话题。这不是一句口号,也不只是一项简单的要求,而应该是全体永祥人刻进骨髓、渗透到所有行为的一份责任,是所有永祥人的饭碗,是决不能逾越的红线和底线!是零容忍!

谈改善提升:

今天每一分的进步,就是今天的利润,更是未来的生存空间和竞争力。经济在不断发展、市场在不断变化,真正到了拼指标、拼成本、拼内功、拼团队实力的时候,我们必须不断地提升技术水平,加快技术创新,降低生产成本,才能在激烈的竞争中立于不败之地,这是我们永祥未来保持优势、赢得胜利的路。

谈团队建设:

我们始终要相信,一个拳头打出去的力量和七千个拳头打出去的力量,是无法相比的!永祥是通威的永祥,新能源是永祥的新能源,多晶硅是永祥的多晶硅,光伏科技是永祥的光伏科技,内蒙古通威是永祥的内蒙古通威,云南通威是永祥的云南通威,能源科技也是永祥的能源科技。希望大家真正搞清楚、想明白这个道理。



永祥新能源绿色工厂



会议现场



永祥股份董事长兼总经理、永祥新能源总经理李斌作工作指示



分组讨论

持续改进提升 用实力捍卫尊严

李董在讲话中对永祥经营业绩表示肯定,成绩斐然、可喜可贺,对全体永祥人的辛勤付出表示感谢,并对刘汉元主席指示精神再次进行宣贯和强调,指出永祥的强大动力源于刘主席的坚强领导,要把主席的指示精神真正内化为永祥经营管理的执行力,不断强化公司信息化和自动化,加强安全和风险管控,持续改进和提升,提升产品质量,保障生产线的可靠性、稳定性、一致性。效率决定效益,细节决定成败,速度决定生死,要切实将各项细节执行到位,实现体系

规范化、标准精益化、信息自动化、智慧智能化,加快工作节奏,加快创新度,加快项目建设,全力以赴提升公司市场竞争力,捍卫永祥行业领跑者地位。

李董诠释了永祥股份“高效经营,执行到位”经营管理思路,指出要以合法合规为基础,对安全环保、项目建设、财务管理、人事行政、质量体系、知识产权等方方面面的工作进行全方位梳理,夯实制度体系和要素保障,经得起各级检查,也经得起任何形式的检查;要在安全稳定前提下实

现提升,确保装置长周期、满负荷稳定运行,使永祥产量持续突破、质量不断攀升、产能极致发挥,让永祥更具市场竞争力;要有一流的团队,不仅要能力强,还要执行力强,更要讲协同配合,并且过程中要配套相应的激励机制,创造不凡的经营业绩;既要结果为导向,又要强化过程管控,少说多干,脚踏实地,拿结果说话;要心无旁骛、全力以赴,落实好每一个标准和清单,用优秀的经营业绩证明自己,用丰硕的管理成果向董事会汇报,用实力捍卫尊严!

步调一致同频共振 夯实领先地位

李董强调了永祥三大主题工作,安全稳定、改善提升、团队建设,要求全体干部员工坚决把安全作为所有工作的前提,在确保“工艺先进、设备可靠、管理规范、标准健全”的前提下深入推进安全信息化,通过各类安全工具的使用、安全活动的举行,做到人人心中有安全,人人敬畏安全;要深入推进标准化建设,进一步完善激励机制,在永祥内部营造改善提升的氛围,让大家愿意并且每天去思考如何改进;要牢固树立“一盘棋”思想,

用统一的管理、统一的声音、统一的文化,打造简单、高效、积极向上、充满正能量的团队,步调一致、同频共振,形成通威文化引领下的永祥实践特色。

李董号召,“十四五”时期,“双碳”目标下新能源产业的发展将再次加速,资本的大量涌入也将带来行业竞争的加剧,机遇与风险并存。我们在上游原材料端必须持续发力,不断夯实在核心竞争力上的领先地位,保障通威新能源事业行稳致远!

会议就“安全稳定、改善提升、团队建设”相关的十项草案进行了分组讨论。现场气氛热烈,集思广益,畅所欲言,为永祥发展积极建言献策。

潮平岸阔催人进,风正扬帆恰当时!在刘汉元主席和管理总部的坚强领导下,在全体同仁的团结努力下,相信永祥定能与同行一起推动行业快速发展和碳中和的进程,在全球能源转型的伟大征程上书写浓墨重彩的一笔!



与会人员进行安全宣誓

畅通交流 共谋未来

永祥股份各公司加强对外合作交流,激发发展新活力

本报讯(记者 刘奕锋 通讯员 朱晨卓 陈子璇 吕亚群)在“实力代表尊严”思想引领下,永祥股份各公司不断加强技术创新,积极拓宽渠道、开拓市场,为提升研发水平、共享市场信息、顺利完成年度目标任务打下坚实基础。

3月4日,四川裕宁新能源材料有限公司副总经理尹小林一行到访永祥参观交流。永祥树脂执行总经理杜亦军、营销部经理刘遥莉热情接待并座谈。

通过现场观摩,尹总对现场装置设施、台账等细节管控给予高度评价,并表示,裕宁来川发展锂电池产业,新投资项目将于近期试运行。面对未来提产、扩能带来的新增需求,及时调整现有供应结构,实现不同供应渠道的合理占比,找到产品品质可靠的终端合作伙伴势在必行。永祥在行业内以服务和品质赢得市场认可,现场标准化、信息化、

智能化管理让人印象深刻,期待与永祥建立直接合作。

杜总对尹总一行的到来表示欢迎,并表示,公司离子膜烧碱项目自投运以来,设备保持长周期安全稳定运行,产品关键质量指标优于国家相关标准要求。项目规划设计初期,在确保设备选型先进、工艺领先的同时,引进吸收最具革新性的技术和管理模式,时至今日已具备差异化竞争的突出优势,产品品质在新兴光伏电池片及锂电池领域获得用户认可。未来,公司将密切关注市场发展变化,洞察客户真实需求,找准新机遇,应对新挑战。

3月18日,通威股份光伏首席技术官邢国强一行到访永祥光伏科技参观交流。永祥光伏科技副总工程师马自成、总经理助理高俊伟等领导热情接待并座谈交流。

邢总一行先后来到硅棒分部104车间、光伏科技集控中心、A1

厂区二楼车间等进行参观,详细了解光伏科技由小变大的过程以及项目建设进度、技术研发、配套设施等方面的情况,随后走进生产车间,实地查看产品生产流程和车间智能化现状。

双方就目前光伏科技N型单晶硅拉制现状及后续研发方向等方面进行深入交流探讨。马总表示,公司的技术研发离不开通威集团强有力的支持,后续还将持续与集团各公司开展多种形式的技术沟通交流,提高双方技术水平,相互提升、共同进步,在刘汉元主席的带领下,以“为了生活更美好”为共同愿景,将光伏科技打造成通威拉棒行业的亮丽名片,助推中国光伏行业繁荣发展。

3月21日,中建安装集团成都分公司总经理周宇阳一行到访永祥能源科技进行沟通交流。永祥股份首席技术官、永祥能源科技项目指挥长甘居富,永祥股份总经理助理廖迎

春、永祥能源科技安装组组长助理李景林热情接待。

周总代表中建安装集团对与永祥能源科技的合作表达了充分的信心,指出这次合作必将以最完美的规格、最严谨的态度、最高质量的团队、高标准完成任务,最后交出满意的答卷。

廖总在会议中简要介绍了双方合作模式以及目前公司体量的发展和变化,表达了对中建安装集团的高度期望和信任,希望双方互相配合,顺利开展合作。甘总表示,未来双方会有更多的合作机会,需要互相配合,协调合作。要始终坚持把安全放在首要位置,尤其在开展高空作业、受限空间作业时,要保证零失误、零差错。

双方还讨论了技术、工艺、能源、价目等方面的问题,力争通过细致深入的了解,为以后的合作扫清障碍、拓宽道路、拔高水平。

乐山市五通桥区“红‘芯’领航”党建联盟成立大会在永祥新能源举行

本报讯(通讯员 王敏)3月22日,乐山市五通桥区“红‘芯’领航”党建联盟成立大会在永祥新能源举行。乐山市组织部副部长、党建办主任、市委非公有制经济组织和社会组织工委书记贺梦胜,五通桥区常委、组织部部长荆河力以及各部门有关领导出席。永祥股份党委副书记、副总经理易继成参加会议。

荆河力部长在致辞中表示,五通桥区聚焦“建设光伏全产业链为重点的‘中国绿色硅谷’”重要任务,以优势行业、龙头企业为重点,全力以赴推进园区项目建设。“红‘芯’领航”党建联盟的成立,将构建起共建、共治、共享、共赢的区域化党建格局,推动上下游企业同频共振、抱团发展,推进晶硅光伏产业向中下游环节逐步延伸,帮助联盟成员共同实现“党建强、发展强”,着力擦亮“光字招牌”、铺建“光伏大道”,建好“绿色硅谷”,努力向省委、市委交出一份满意答卷。

会上,易总代表永祥股份党委作交流发言,表示一直以来,永祥始终坚持党的先锋模范作用,下真功、使狠劲、求实效,切实加强基层党建。下一步,永祥股份将继续紧抓发展机遇,勇担经济使命,大力推进高端制造、智能制造、绿色制造,引领高纯晶硅领域

的技术进步,助推乐山光伏产业链逐步向半导体产业链延伸,为打造“中国绿色硅谷”、实现碳中和目标继续贡献永祥力量。

在与会人员见证下,五通桥区“红‘芯’领航”党建联盟正式成立,贺梦胜副部长为党建联盟授牌。



授牌仪式现场

强化责任担当 坚守安全红线

永祥股份各分子公司创新举措推进安全生产

3月是2022年第一季度的最后一个月。从1月实现开门红,2月在只有28天的情况下产量再度创新高,3月各项装置持续安全稳定运行,永祥百万工时安全里程碑不断新高。按照永祥股份董事长兼总经理、永祥新能源总经理李斌的要求,永祥股份各分子公司通过不断创新举措,让安全理念扎根在每一个员工的意识里,让每个人都始终以敬畏之心守护安全。

记者 刘奕锋
通讯员 徐继勋 胡尧 田晨怡 林心喻
宁波 刘召伦 许文娟



永祥股份董事长兼总经理、永祥新能源总经理李斌带队开展专项JCC检查

内蒙古包头基地

下足功夫 打造精品工程

3月12日,内蒙古通威召开“居安思危 行稳致远”管理干部座谈会。永祥股份副总经理、内蒙古通威总经理袁中华主持会议。总经办领导,各部门部长,工段长参加会议,一期、二期项目各专业、各部门负责人发言。

袁总表示,2022年,面对二期项目一次性开车、一期项目安全稳定运行的目标,需要干部履职到位,认知到位,在保证安全的前提下,保证操作在参数受控的条件下运行,使一期项目科技创新、工艺改进、持续领先;实现检修作业标准化,承包商作业标准化,非常规作业标准化。二期项目建设要在安全的前提下,保证施工的质量、进度,消除执行偏差,强化隐患排查治理,使施工现场安全受控。高效落实,深化务实。管理人员要充分发挥承上启下作用,见微知著,从提高思想认知,强化执行力上下功夫,使事事有监管,措施有落实,消除管理“真空地带”,贯彻落实先讨论、后复述、再执行的统一工作思路的方法,保证基层员工认识事物,认知原理,落实执行,逐步打通理念到执行的通道,从根本上解决问题。技能提升,执行标准。要持续做好员工的培训工作,提升员工技能,使员工有过硬的操作技能,让执行标准的观念深入人心,将标准执行、措施落地融入到一期安全稳定生产、二期项目打造精品工程的工作中。



永祥多晶硅召开回收工段现场办公会

四川乐山基地

提升能力 优化标准

3月11日,永祥新能源举行“相互找茬再提升”专项活动启动仪式。永祥股份董事长兼总经理、永祥新能源总经理李斌,永祥股份副总经理、永祥新能源常务副总经理周周,永祥股份安全环保总监杨武明,永祥股份总经理助理兼生产部部长涂大勇,永祥股份总经理助理兼设备部部长蔡勇,永祥股份总经理助理兼品管部部长陈雪刚,永祥股份总经理助理廖迎春、张慧,各部门负责人,各工段长以及各专业技术人员代表参加启动仪式。

严控风险 消除隐患

3月24日,永祥新材料组织开展“百日安全活动”总结汇报。公司常务副总经理廖万能及班组长以上管理人员参加。会上,9个部门、工段依次以PPT的形式,从员工安全教育培训、事故案例对标学习和隐患排查治理等方面详细汇报“百日安全活动”开展情况及取得的成果,并对活动开展中存在的不足和下一步安全工作计划作详细汇报。评委根据各部门、工段活动开展情况及PPT总结汇报进行评分,对在活动中成绩显著的3个工段颁发荣誉证书和奖金。廖总充分肯定各部门、工段在活动中取得的成绩,要求持续开展“举一反三三控风险,深度排查除隐患”活动,在活动中不断发现存在的不足之处,及时消除安全隐患,保证安全生产;要结合典型事故案例,不断提升员工安全意识和安全技能,让员工从“要我安全”转变为“我要安全、我会安全”,共同创造一个良好的安全生产氛围。

高度重视 坚决落实

3月14日,永祥树脂召开安全生产经营动员大会。公司执行总经理杜亦军出席并作动员讲话。杜总表示,目前全国疫情仍处于比较严峻的形势,要进行常态化管理,一如既往按照疫情防控管理要求,做好消杀和门岗管理工作。与外来人员接触,做好个人防护,保持有效安全距离。各部门、车间必须高度重视疫情防控管理工作,严格按照要求落实到位。杜总指出,为确保装置在季节变化过程中实现平稳过渡,生产各部门、车间必须提前进行预判,采取相关应对措施,密切关注并及时调整工艺指标,加强设备巡检和隐患排查工作,保证设备安全平稳运行,为生产提供有力保障。2022年挑战任务已下达,与2021年相比进行提档升级,任务虽艰巨,但只要抓牢、抓实安全底线,运用好安全分析和节能降耗工具,做好本职工作,履职尽责到位,定能顺利完成年度经营目标。

苦练内功 稳健发展

3月22日,永祥多晶硅组织召开中国化学品安全协会专家辅导反馈会议。中国化学品安全协会专家组组长张红东,永祥多晶硅总经理刘逸枫、永祥股份安全环保总监杨武明,永祥股份总经理助理蔡勇、涂大勇等领导出席,永祥多晶硅各部门经理、工段长及各专业技术人员参会。会议由永祥多晶硅安全环保总监李俊丰主持。会上,张红东组长重点解读了相关领域的最新政策法规、安全标准规范,结合行业大量典型事故案例,就如何创建安全生产标准化企业、粉尘防爆知识及相关危害进行了详细讲解。同时,根据现场检查评估,对公司安全管理方面取得的成

全力以赴 攻坚克难

3月28日,永祥光伏科技成功举行管理干部动员会暨2022年度专业技术人员聘任仪式。永祥股份副总经理、永祥光伏科技总经理袁中华,永祥光伏科技副总经理张军,副总工程师马自成,总经理助理赵军、高俊伟为67名新聘高级工程师、工程师、助理工程师和技术员颁发聘书。袁总指出,安全始终是关注的重点方向,安全环境部要严格管理,约束违规行为,维护员工健康和环保安全。要优化管理方式,促进员工自觉守规,牢固树立安全文化与安全理念。同时,在疫情防控工作方面,需人事行政部和安环部履职到位,一视同仁,不能姑息迁就。干部员工要把“领军行动”作为日常工作的行动纲领,越是到紧要关头,越不能“一篙松劲”,要心存“咬定目标不放手”“拿不下山头就拿下自己”的决心和勇气,全力以赴攻坚克难。“实力代表尊严”,尤其是管理干部要带头垂范,纠正推诿扯皮、敷衍塞责,团队上加强沟通协作,有效运用平台和制度优势画出最大同心圆。希望全体光伏科技人正确、全面地认识现状,看清时和势,认清利害,明确目标,为了永祥光伏科技更加美好的明天共同努力。

云南保山基地

加强防控 维护安全稳定

为持续强化公司消防安全管理工作,切实提高人员消防安全防范意识,3月21日,云南通威组织开展消防应急演练。永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,云南通威副总经理汪云清等总经办领导带队,各部门、工段负责人参加。本次重点对各工段属地各工段应急演练记录、各装置应急照明、消防管网等进行检查,并针对内部检查整改情况进行复核,按照“四定”原则落实隐患整改治理工作。杜总强调,安全工作要如履薄冰,要切实通过检查促提升,举一反三三控风险,不断提升全体云南通威员工应急技能及消防安全素质,同时加强外部施工人员安全管控,保障消防安全形势稳定。

打造智慧工厂 彰显卓越“智造”

探访永祥新能源二期项目,零距离观察永祥的智能化

在今年1月10日举行的永祥股份2021年度核心管理干部述职会上,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席强调,要进一步加强自动化、信息化工作,强化自动化、智能化程度的提升,使产品质量,生产线的可靠性、稳定性、一致性,不断提升。自动化、信息化是持续改进、保持领先,积极应对行业挑战和竞争的必然要求。永祥股份将持续将自动化、信息化作为改善提升的重要抓手,并在永祥新能源二期等项目上积极应用,取得了显著成效。

记者 刘奕锋 钟继辉



永祥新能源中心控制室是整个厂区的“运行大脑”

科技赋能效率提升

自动化、信息化技术的使用,大大减轻了人工劳动负荷。在永祥新能源二期项目的后处理工段,10多辆AGV小车来回穿梭,将还原车间生产的高纯晶硅拖运到指定位置,然后整齐摆放。后端的破碎包装环节,经机器破碎后的高纯晶硅装袋称重后,自动包装、装箱一气呵成。“整条破碎包装线上只有2名员工,较之前的产线缩减了7-8名,进一步降低了人工成本。”后处理工段主要负责人李富民说。在高纯晶硅生产过程中,人工配置最多的环节是产品破碎包装。今年3月,这条全自动验证线正式启用,使员工从繁杂的劳动中“解放”出来。

下一步,永祥将进一步创新技术,强化各环节的协调配合,实现产品从出炉,到入库、破碎包装、成箱、装全过程的高度自动化。例如,还原炉、后处理包装环节,类似这样生产线的各个方面,都是永祥未来一年、五年、甚至十年,潜心研究的重要环节,通过不断优化,进一步提升效率。与此同时,在其他自动化运用场景方面,永祥也将做更多的尝试和突破。比如,巡检机器人可能会率先在供电系统实现自动巡检,并逐步衍生到整个化工装置的自动化巡检。

打通全链条数据通路

每天,成千上万个确保永祥新能源各个工段、各个装置安全稳定运行的指令,从永祥新能源中心控制室一一发出。被称为“运行大脑”的中心控制室,负责永祥新能源二期生产车间的调度、运行,配置了全世界最先进的调度电话系统、手持防爆电话等,确保生产调度指令第一时间传达到位。同时,控制系统还连接了工厂的近2万个控制点位,800个摄像头,对各环节的温度、压力、液位、流量等进行实时监测与自动化控制,为安全生产布下了坚实的自动化防护网。永祥股份安全环保总监杨武明说,最初



AGV小车可自动拖运货物

永祥的生产装置需要人工现场盯数据,现在则升级到了第四代技术——使用MES生产管理系统,可以在线实时监测生产运行数据。通过MES系统,永祥还打通了整个DCS控制系统的设备管理、生产管理、安全管理、质量管理等各个管理口,并延伸到人事、行政、采购、财务等方面。目前MES系统已在永祥新能源全面上线,各大模块运行正常。下一步,永祥新能源还将通过装置指标的数据变化,分层级报送处理,让各层级因数据的变化而动,从而实现安全管理的智慧化。

全面消除安全风险

尽管永祥大力推进自动化、信息化建设,但是丝毫不放松人工把控。永祥现在仍然将员工现场“安全五法宝”工具运用,作为必备的管理要求。而且,从董事长到一般管理干部,每周都必须参加专项JCC,检查员工操作是否按标准执行。自一期投产以来,永祥新能源已实现超700万工时无损事故,百万工时安全里程碑不断创新高。在永祥新能源厂区内,竖着一块百万工时安全里程碑电子显示屏,上面一天天累加的数字是永祥人的骄傲!永祥新能源、永祥树脂、内蒙古通威等公司现在已经是国家安全生产标准化二级企业,永祥新能源今年还要开始创建国家安全生产标准化一级企业。永祥股份董事长兼总经理、永祥新能源总经理李斌表示,光伏产业已成为中国最具有竞争优势的产业,永祥将坚定不移地执行好刘汉元主席的指示,加快推进自动化、信息化建设,让信息化真正服务于生产经营,提高效率,持续改善提升,不断夯实永祥在核心竞争力上的领先地位,保障通威新能源事业行稳致远!



永祥始终坚持绿色低碳发展

植根永祥 共同成长

草长莺飞,春回大地。为了进一步打造花园式工厂,给员工创造一个优美的学习、生活环境,在“3·12”植树节到来之际,永祥股份及各分子公司纷纷用实际行动践行“绿水青山就是金山银山”理念。

乐山、包头、保山,在永祥股份的三大基地,各公司干部职工纷纷拿起铁锹、水桶等工具,来到植树地点,挖坑、扶苗、埋土、浇水……大家热情高涨、干劲十足,认真地完成着植树的每一个步骤。经过热火朝天的劳动,树苗扎根沃土,在风中轻轻摇曳,尽显勃勃生机,为各个工厂又增添了一道亮丽的风景线、一抹盎然的绿意。在永祥的工厂,不仅有林立的装置设备,还有绿树成荫、鲜花似锦。

当前,在全球能源转型和我国提出“双碳”目标的大背景下,四川乐山提出“打造中国绿色硅谷”,云南提出“打造世界光伏之都”,内蒙古包头提出“打造全国乃至国际新能源产业新高地”,晶硅光伏产业迎来了新一轮的发展机遇!

永祥作为通威旗下光伏板块的上游生产企业,努力在每一个环节做到更清洁、更高效、更低碳。永祥将继续狠抓科技创新、节能降耗,保持单耗指标在行业的领先地位,努力打造绿色供应链,为我国乃至全球实现绿色低碳发展作出应有贡献!



培土



与种下的树苗合影

一抹红妆一抹绿

——永祥的亮丽风景线

制度管理是最基本的管理,而文化管理是最高水平的管理。永祥股份高度重视企业文化打造,始终坚持在通威文化引领下,不断加强永祥股份板块“文化归一”,统一声音、统一行动、统一文化,积极宣传正能量,将通威文化思想武装到每一位员工,使企业文化成为正能量的发源地。在春光明媚的3月,我们先后迎来了“三八”国际劳动妇女节和“3·12”植树节,永祥股份各公司以开展活动为契机,持续美化工作环境、融洽工作氛围,进一步调动全体干部职工的积极性,激励广大干部职工奋发工作、努力拼搏。

记者 刘奕锋



合力种下树苗



浇水



DIY 手工袋



参加刺绣活动



收到节日贺卡



一起读书学习

绚丽绽放 温暖你我

巾帼不让须眉,柔肩能担重任。一直以来,永祥全体干部职工中的广大女同胞,在各个工作岗位上施展才华、建功立业,彰显巾帼担当。她们舍小家为大家,为永祥健康稳定高质量发展作出了积极贡献。她们的精神,激励着我们砥砺前行奋进。

春日江山丽,春花芳草香。在第112个“三八”国际劳动妇女节到来之际,永祥股份各公司开展了丰富多彩、形式多样的庆祝活动。

各公司领导分别带队深入生产一线,向广大女职工送上慰问品并致以节日的祝福,勉励她们在今后的工作中,用“巾帼不让须眉”的豪情,继续发扬“永祥铁军”精神,保持“爱岗敬业、锐意进取”的良好品质,用女性特有的温柔细腻、坚韧细致、勇挑重担,以昂扬向上的精神状态和过硬的业务素质更好地发挥永祥“半边天”作用。来自永祥大家庭的关怀和温暖,不仅让全体女职工度过了一个特殊的节日,同时也激励着她们继续以饱满的热情投入到工作中。



约会绿色,扮靓通威



欢度自己的节日