



# 引领中国智造 推进能源革命

## 永祥股份绿色低碳发展成就受到各级领导称赞

在“双碳”新征程中,光伏产业迎来高光时刻,世界各国都加快了光伏产业布局。历经10余年发展,中国光伏产业实现了从最初的原材料、设备、市场“三头在外”,到如今的三项全球第一,产业链国际竞争优势显著。通威作为全球光伏新能源产业发展重要参与者和主要推动力量之一,公司旗下的永祥股份高纯晶硅产销量和市占率持续全球第一,生产技术和产品品质不断迭代升级,对高质量发展的牵引力不断增强,受到各级领导点赞和肯定。

记者 刘奕锋 通讯员 余贵匀 王敏



缅甸克钦邦政府代表团一行莅临云南通威调研



四川省决咨委常务副主任泽巴足莅临永祥股份调研



四川省政协副主席林书成莅临永祥股份调研

### 加强协同联动 深化产业合作

6月27日,缅甸克钦邦民族事务部部长吴觉敏、缅甸驻昆明总领事馆总领事吴多达昂、缅甸中协会主席吴觉温一行40余人莅临云南通威调研。保山市政府副市长李兴卫等领导陪同,云南通威总经理助理闫一夫热情接待。

来宾一行参观了云南通威数字展厅以及一期厂区、二期建设现场,对企业发展、经营管理、项目建设等进行全面了解,重点询问了企业在数字化、智能化以及技术创新等方面的情况。

通过实地调研,吴觉敏部长一行对云南通威的智能制造、数字化安全管理等方面取得的成绩表示高度肯定和赞赏,希望通过此次参观,进一步深化

光伏发电领域的交流与探讨。双方还就项目建设投资、企业经济效益等进行了深入沟通。

云南通威一期项目2020年11月开工建设,2022年1月首批高纯晶硅正品成功出炉,二期项目于今年3月正式开工建设。

二期年产20万吨高纯晶硅绿色能源项目是全球高纯晶硅领域首个20万吨级项目,也是全球高纯晶硅领域首个投资过百亿的项目,采用进一步迭代升级的第八代“永祥法”,努力打造“工艺先进、设备精良、造价合理、工匠施工、安全高效、团队匹配”的精品工程。

### 树立行业标杆 夯实龙头地位

6月15日,四川省决咨委常务副主任泽巴足莅临永祥股份调研,乐山市委书记马波,市委常委、政法委书记廖全军,五通桥区委书记刘勇陪同,永祥股份总经理助理代长宏热情接待。

在永祥数字体验中心,马波书记介绍了“中国绿色硅谷”基本情况,表示乐山坚定实施晶硅光伏产业“头号工程”,持续延链补链强链,把晶硅光伏产业打造成世界级一流的“地标”产业。

泽巴足副主任详细了解了永祥生产经营情况,询问企业在技术创新、研发投入、应对市场波动等方面的举措,并对晶硅光伏行业、晶硅产品情况进

行全面了解。代总表示,永祥股份作为通威进军晶硅光伏行业的第一步,始终坚持绿色工厂生产绿色产品的环保理念,不断进行技术迭代升级,在工艺技术、设备、装置等核心领域攻关,技术、产量、成本、消耗等各项指标行业领先,实现了高纯晶硅中国智造。

泽巴足副主任对通威、永祥在中国能源革命进程中发挥的重要作用表示高度赞扬,希望公司一如既往地坚持安全第一、创新驱动、质量为本的理念,保持技术创新势头和产品品质优势,树立光伏行业标杆,夯实行业龙头地位,为国家能源转型发展作出应有贡献。

### 坚持科技创新 提高市场竞争力

6月1日,四川省政协副主席林书成莅临永祥股份调研,乐山市委书记马波,市政协党组书记、主席黄平林,五通桥区委书记刘勇等市区领导陪同,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌,永祥股份战略发展总监丁晓科,永祥股份安全环保总监杨武明,永祥股份总经理助理代长宏热情接待。

林书成副主席对永祥的发展历程和生产运行情况进行了全面了解,详细询问了企业技术创新、研发投入、成本控制、能耗指数等情况。李总表示,公司始终坚持绿色高质量发展,针对晶硅光伏产业优势与特色,采取多种方式引进各类人才,联合院

校资源,共同为晶硅光伏产业的发展、关键技术难题、科技成果转化等方面提供有力支撑,强力推动中国绿色硅谷“产业链、创新链、人才链”三链互动。

林书成副主席对永祥的发展速度和智能制造水平、精益管理给予高度评价和肯定,希望永祥保持科技创新,推动供应链产业链优化升级,要求地方政府要大力支持实体经济发展,以实体经济的发展为支撑,加快构建市场竞争力强、可持续发展的现代产业体系,发挥五通桥区老牌工业基地作用,实现工业挑大梁,推动地方经济高质量发展。

# 永祥亮相世界新能源新材料大会

本报讯(通讯员 杨树芬)6月27日至30日,2023世界新能源新材料大会在鄂尔多斯隆重举行,永祥股份领衔通威光伏新能源产业链精彩亮相。通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌,永祥股份战略发展总监丁晓科出席展会。

在新能源主业方面,通威已成为拥有从上游高纯晶硅生产、中游高效太阳能电池片和高效组件生产、到终端光伏电站建设与运营的垂直一体化光伏企业,形成了完整的拥有自主知识产权的光伏新能源产业链条。目前,高纯晶硅年产能超26万吨,产销量和市占率全球第一,电池片年产能超70GW,出货量连续6年蝉联全球

第一,全球首创的“渔光一体”发展模式,累计装机并网规模达到3.4GW。

通威展台分模块、分区域展示了通威光伏新能源产业链各环节产品,让领导嘉宾和参展观众更加清晰地了解了通威光伏新能源产业一体化布局,以及先进的智能制造水平。前往展台参观咨询的观众络绎不绝,纷纷为通威智造点赞。

光伏新能源产业各环节的精品铸造,展现出通威蓬勃的生命力和创造力。在一次又一次的跨越发展中,通威成为全球光伏产业发展的重要参与者和主要推动力量之一。通威、永祥将继续锚定“双碳”目标,紧跟国家能源转型战略,书写属于通威的灿烂篇章。



通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌现场指导

## 四川省党的建设制度“微改革”现场会参会领导莅临永祥调研

本报讯(通讯员 王敏)6月28日,四川省党的建设制度“微改革”现场会参会领导就“企地校”晶硅光伏人才培养机制改革情况,赴乐山市五通桥区调研。四川省委组织部部务委员文春雷,省委组织部研究室(政策法规处)主任王扬,省委组织部研究室(政策法规处)副主任程浩分别带队先后莅临永祥调研。五通桥区委副书记、区长魏阳东,区委常委、组织部部长荆河力陪同,永祥股份总经理助理代长宏热情接待。

调研组参观了永祥数字体验中心,详细了解公司经营情况、发展规划、创新成果,对永祥花园工厂、现代化人才培养以及基层党组织建设工作表示肯定,认为永祥将党委政府中心工作落实到位、执行有力。希望永祥进一步树立“科学技术是第一生产力、创新是引领发展的第一动力、人才是第一资源”的理念,以平台聚集人才、以项目吸引人才,对人才负责,呼应人才真正关切的关键点,解决人才的后顾之忧,让人才真正做到为企业倾力付出,实现自我价值。

## 国家核心期刊《环境保护》等主流媒体莅临永祥采访

本报讯(记者 刘奕锋)6月8日,国家核心期刊《环境保护》专题部主任赵标一行莅临永祥股份调研。通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌,永祥股份总经理助理代长宏、永祥股份安全环保总监助理袁旭丹热情接待并座谈交流。

赵标主任一行参观了永祥数字体验中心,对永祥多年来坚持绿色发展、创新进取表示赞赏,随后参观了永祥新能源厂区,了解了公司安全环保管理工作,对永祥高标准严要求的管理、清单制管理给予高度评价。

6月9日,四川日报记者樊邦平到永祥股份调研采访,永祥股份总经理助理代长宏热情接待并接受采访。在数字体验中心,樊邦平了解了企业技术创新、研发投入、成本控制、能耗指数等情况,并对晶硅光伏行业、晶硅产品情况进行全面了解。

# 聚势聚焦 做专做精 做强做大

## 永祥股份各基地新项目建设有力有序推进

### 聚焦 新项目

当前,光伏产业迎来发展新热潮。为夯实领先优势,根据通威战略部署,永祥股份加快项目建设。乐山、内蒙古、保山三大基地的新建项目正有力有序推进,跑出永祥发展“加速度”。永祥广大干部员工心往一处想,劲往一处使,奋勇拼搏,用实力捍卫尊严。

记者 刘奕锋  
通讯员 孙策 朱江  
王敏 许文娟

### 全面谋划 再铸精品工程

6月16日至17日,永祥新能源三期PID图纸审查会圆满召开。通威股份副总裁、永祥股份总经理、永祥股份安全环保总监杨武明,永祥股份安全环保总监助理袁旭丹,永祥股份安全环保部总工程师蔡勇出席,永祥新能源经营管理班子、技术、生产、设备、安全、品管、财务、人行等专业线相关负责人参加。华陆设计院总经理郑开学,副总经理陈远见、袁娜及设计团队受邀参会。会议旨在确保新项目装置的可靠性,打造精品工程,力求在新项目

上做到精细化、标准化,将先进性、科学性做到极致,为创建世界一流的高纯晶硅企业、再次打造高纯晶硅产业的行业标杆做好坚实的基础。会上,各小组成员各抒己见,从安全、系统稳定性、员工可操作性等多方面深入讨论。

### 生态优先 打造绿色项目

近日,内蒙古通威硅能源20万吨高纯晶硅项目顺利取得《项目环境影响报告书的批复》,为项目开工打下了坚实基础。

针对项目环境影响报告书,包头市生态环境局昆都仑区分局组织召开项目环境影响评价评审会。评审

会上,公司领导汇报了本项目的基本情况以及未来展望,报告编制单位对项目报告的具体内容进行汇报,答复专家们提出的各个问题。专家们通过勘察现场、听取报告,对报告的编制及解答给予肯定,认定该项目从环境保护角度分析可行,最终领导、专家们一致认可评审通过。

### 强化保障 确保达产达效

6月18日,达茂旗委书记贾保良莅临内蒙古通威绿材工程现场调研,了解项目建设、施工工艺、工程进度、企业需求、投产效益等情况。旗委副书记苏瑞峰、副旗长王志勇、巴润工业园区管委会副主任孙日清及相关

部门负责人陪同,通威绿材项目指挥长杜亦军热情接待。

在项目指挥部板房建设现场,杜总向贾保良书记一行详细介绍了项目概况。贾保良书记要求,相关部门要强化服务意识,积极帮助企业解决发展过程中的要素保障问题,促进项目建设快速高效,同时要聚焦风险防范,确保风险有效管控,隐患动态清零。

贾保良书记对通威、永祥投资达茂表示热烈欢迎,希望公司一如既往地坚持安全第一、全面落实企业安全生产主体责任,加大安全投入,完善应急管理,在保证安全生产和工程质量的前提下,全力推进项目早日投产达效。

# 强意识 除隐患 守底线

## 永祥股份“安全生产月”活动掀起安全生产新高潮

6月是我国的“安全生产月”，旨在增强公众对安全生产的意识和重视程度，促进全社会安全生产工作的开展。永祥股份积极落实政府要求，坚持在“安全生产月”开展一系列活动，以此增强员工安全意识，提升公司经营管理水平。得益于持续的安全稳定生产，永祥经营效益不断创新高。与此同时，永祥清单式安全管理经验在乐山全市、四川全省得到成功推广，有力地推动了社会安定，保障了人民安居。

记者 龙小龙 刘奕峰  
通讯员 吕亚群 易国明 潘构芹  
胡尧 郭锐 李禄华  
朱江



永祥员工在乐山市2023“安全生产月”活动启动仪式上进行安全宣誓

### 积极行动营造浓厚安全氛围

今年6月是全国第22个“安全生产月”。6月2日，乐山市安全生产月启动仪式在永祥股份举行。乐山市政府副市长张德平，市安委会副主任、市安办主任、市应急管理局局长刘杨作动员讲话，五通桥区区长魏阳东出席并致辞，通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌出席并发言。市区两级发改、经信、教育、公安等部门，五通桥区相关煤矿、重点危化企业、工贸企业主要负责人和安全管理负责人参加。

魏阳东区长致辞表示，一直以来，五通桥区坚持以守护一方平安为己任，认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述，扎实推进责任落实，强化源头管控，狠抓隐患排查，切实有效防范遏制了各类安全事故。

刘杨局长致辞表示，要围绕学习提升、宣传普及、监督警示、应急演练、评比竞赛等内容，在全市范围深入开展一系列形式多样、内容丰富的宣传教育活动，进一步提升全社会安全意识和避险逃生能力。

李总表示，永祥股份在市区党委政府和相关部门的正确领导与大力

支持下，始终重视安全文化的建设，统筹发展与安全的关系，不断强化安全意识，落实安全管理措施，筑牢安全生产底线，将进一步掀起“安全生产月”活动热潮，有效开展安全生产月各类活动。

启动仪式上，永祥新能源安环总监助理袁旭丹带领永祥员工代表进行安全宣誓，并就清单制安全管理向与会人员进行了介绍。永祥员工团队整齐洪亮的声音，昂扬向上的精气神，作为典范的清单制安全管理深受好评。

6月7日，乐山市2023年集体协商现场观摩暨“安全生产月”交流活动在永祥光伏科技举行。乐山市总工会二级调研员邓安林，市工商联四级调研员罗俊友，五通桥区区委常委、总工会主席张双来，永祥股份副总经理、永祥光伏科技总经理袁中华等出席，乐山市各区县总工会领导、永祥部分兄弟公司代表共计70余人参加。

会上，与会人员观摩了永祥光伏科技的现场集体协商，随后由永祥多晶硅张超群、永祥新材料周海容分别对“安康型”班组建设、职业安全卫生防护“工具包”建设进行企业交流发言。



通威硅能源开展端午节期间安全专项检查



永祥树脂管理人员年中安全知识考试

### 深入开展大排查大整治活动

6月3日，永祥树脂召开中国化学品安全协会安全诊断反馈会，永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理刘逸枫，永祥股份安全环保总监杨武明，永祥树脂副总经理柳志勇出席，永祥股份乐山基地各公司现场参会，内蒙古、云南公司视频参会。

会上，中国化学品安全协会专家按照相关规定的要求，对永祥树脂总图设计、工艺、设备、仪表、危险化学品管理、特殊

作业等安全管理检查情况进行总结。专家组对永祥树脂安全管理工作给予充分肯定，希望公司持续做好安全管理工作。

杨总指出，各公司要将专家组提出的改进项进行归类，对发现的偏差项进行举一反三，以点带面，分析发生偏差的根源，看到问题的症结，找到解决问题的方法，理清管理上的问题，让责任落到人、措施落实到

位，持续做好改进提升。

为确保安全环保工作落到实处，6月5日，永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜带队安环部、标准化组、设备部等部门领导和工段相关负责人，对冷氢化工段展开安全

环保大检查。

杜总一行对冷氢化工段的无锈化建设、一线检修准备，粗分塔技改及安全生产环境建设等进行了细致检查，并表示，在维持高效生产的同时，要做好深度隐

患排查治理，确保安全生产工作有序推进。在生产装置、设备检修过程中，要时刻以安全为前提，同时不断提升检修技能，积累维修经验，全力做好安全、环保、标准化检修工作。

6月16日，内蒙古通威绿材项目指挥长杜亦军组织开展端午节前安全大检查暨月度综合安全大检查，各专业工作组负责人和组员近30人参加。本次大检查分为5个小组，分别对施工单位的管理制度及落实情况、施工流程和标准、现场安全文明施工和安装质量，以及临时办公点消防安

全和办公标准化进行综合大检查。对发现的管理和现场的问题隐患及时整理汇总，限期整改。施工单位现场负责人表示，严格落实甲方高标准和严要求，不断改进完善，努力打造平安工地。

杜总指出，制度为先、标准为本，所有工作都应先有标准，有标准就有清单，依据标准对照清单不断进行自查自纠和完善。要时刻践行“安全誓词”所承诺的“四不伤害”，杜绝事故发生，为全面达成工程建设“三零”目标、打造精品工程不懈努力。

### 查漏补缺筑牢“防火墙”

6月13日，永祥多晶硅举行2023年地震巨灾应急演练，永祥股份副总经理、永祥多晶硅安全环保总监李俊丰、总经理助理彭勇、副总工程师罗轩及各部门经理、工段长、安全管理人员、员工代表、承包商外委务工人员百余人参加演练。

针对此次应急演练，公司专门成立综合应急演练领导小组，设立临时指挥部统一领导指挥，模拟了地震突发事件应急处置及措施。刘总对本次应急演练活动进行全面点评和总结，指出演练过程中发现的问题和不足，提出下一步完善和提升的措施，强调应急演练务求切合实际，希望大家一起查找问题，将应急处置过程中每一个方面的细节落实到位。

6月17日，永祥能源科技举行“工程安全论坛”活动，永祥能源科技项目副指挥长马彪出席，安环组全员、各专业组相关人员及各承包商单位项目经理、安全经理参与。

活动中，4个小组围绕工程安全主题展开积极讨论，集思广益，全盘思考。各专业组及承包商就安环组发布的议题进行发散思维，畅所欲言。秉承“提出问题、解决问题、落实措施”的原

则，各小组对议题提出了切实可行的方案并进行汇报，对施工现场的安全管控思路达成一致。

马总指出，各单位务必提升施工效率，提前梳理施工内容，合理安排，在确保安全的前提下保证施工进度、施工质量，降本增效，从而守住安全底线，保证项目顺利安全稳定投产。

6月19日，永祥树脂开展2023年安全管理人员年中安全考试。公司副总经理柳志勇、安全环保总监李继承、总经理助理文龙参考，各部门、车间安全员共85人参加。

本次安全考试内容涉及《液氯使用安全技术要求》《化工过程安全管理导则》《危险化学品事故应急救援指挥导则》《事故应急演练评估规范》《消防应急救援通则》《安全生产法》等标准及法律法规，考试题型分为填空题、单项选择题、多项选择题、判断题四大类。

自2017年开始，永祥树脂坚持每年开展两次管理人员安全考试。通过考试的形式，提升管理队伍对各自日常工作中安全方面相关法律法规和标准的掌握水平，清楚自身肩负的责任，从而更好地履职，为公司稳健发展打下坚实基础。



永祥多晶硅地震巨灾应急演练

# 浓情端午 欢乐“粽”享

为营造欢快的端午节气氛，体现公司对员工的关爱，增强员工的归属感，端午节来临之际，永祥股份各公司领导为干部员工送去节日福利和亲切慰问。同时，各公司也分别开展了丰富多彩的游园活动。旱地龙舟、滚铁环、钓粽子、投壶、制香囊……在大家的欢声笑语中，端午氛围逐渐浓厚，永祥“家”文化也得到充分体现。通过举办端午节活动，永祥全体干部员工的凝聚力和向心力进一步增强，大家携手共进的热情和积极性得到进一步激发。

记者 刘奕峰



通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌为员工送上节日祝福



云南通威举行端午游园活动



永祥光伏科技举行端午趣味运动会



永祥新材料举行端午主题生日会

在“双碳”目标引领下,越来越多的企业涌入光伏发电领域。如何保持行业领先优势,成为公司发展的“必答题”。尽管历经20多年发展,永祥股份已形成了优秀的管理经验和领先的生产技术,但是面对新挑战、新机遇,永祥始终保持如履薄冰的态度,坚持以“高效经营、执行到位”经营管理思想为指导,围绕“安全稳定、改善提升、团队建设”三大主题,不断对标先进,不断改进提升,领跑优势不断巩固。

记者 刘奕峰 通讯员 欧乘龙 杨树芬 吕亚群 周海容 吴代霞 王敏 喻镭 许文娟 周欣艺 代永兴 张宏坤



永祥新能源举行第一批开拓者颁奖仪式

# 携手同发展 聚力创未来

## 永祥股份各公司三大主题工作深入推进,发展优势不断筑牢

### 健全制度机制 提升管理水平

6月1日,永祥光伏科技成功开展5月管理者大讲堂。永祥股份副总经理、永祥光伏科技总经理袁中华,永祥光伏科技副总经理张军、总经理助理赵军、总经理助理高俊伟,各部门负责人、工段长及以上管理人员及各部门标准化专员参加。

此次课程以“月度标准化专题汇报”为主题,首先由人力资源部胡静平对公司标准化组织架构及推进方案进行详细解读。随后,标准化小组各成员分别从交接班与JCC工作推进、目视化工作推进、标准化工作推进等方面进行详细汇报,标办负责人吴平对标准化工作进行总结并对4月标准化评优结果公布。

袁总对此次获奖者表示肯定,希望大家再接再厉,真正把标准化做好做实,并指出,要坚决杜绝标准和执行“两张皮”现象,真正想清楚并执行到位了才能帮助我们提升工作。在标准化意识上,各级管理干部仍需再做提升与思考,要不断研究标准、研究工作,找准真正的问题点并解决改善,不断提升光伏科技的行业竞争力。

6月7日,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌深入内蒙古通威一期、二期现场指导工作,并出席内蒙古通威管理干部座谈会。永祥股份安全环保总监杨武明,内蒙古通威总经理张习松,永祥新能源设备总工程师蔡勇、总经理助理王玲,内蒙古通威管理团队全员参加。

会上,各部门负责人针对上半年“十大提案”和“三个专项”的推进情况及下半年工作思路进行汇报。

李总指出,内蒙古通威一路走来,克服冬施、技术攻关等各种困难,通过团队努力,在生产运行、技术创新等方面取得的成绩值得肯定,充分证明内蒙古通威是一支敢打硬仗、能打胜仗的队伍。要深刻理解、践行永祥股份的经营管理思路,并执行到位。要用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作,团结一致、共同拼搏、同频共振,为公司快速、高质量发展添力蓄能。

6月25日,永祥股份财务部、工程管理部、工程招标部联合举办以“风清气正、高效协同”为主题的工程项目管理提升沟通会。通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌,永祥股份财务总监袁仕华、副总经理褚东举,财务总监助理刘遐益,总经理助理陈林、廖迎春出席,相关业务负责人和业务骨干参会。

财务部法务组负责人欧乘龙就法务在工程项目合同方面的所识别的六大主要风险及应对建议进行汇报。与会人员积极参加讨论,分别就需与各方协调的事项进行了沟通交流。

李总指出,永祥项目建设迈入快车道,如何将永祥在过往工程项目建设中的优秀经验复制到新建项目中去,是所有管理人员需要思考和总结的问题。所有工程项目应以安全为前提、质量为保障,造价为基础、进度为抓手,从项目指挥长到基层管理者均应树立成本意识,通过项目合同的签订、执行和过程管理,强化造价控制,让今天节省的每一分成本,都成为明天的市场竞争力。

### 系统谋划部署 高效经营生产

6月5日,永祥新材料组织召开5月经营分析汇报会。公司总经理廖万能、副总工程师吴铭生、总经理助理唐祝军,工段长及以上管理人员参加会议。

会议组织全员学习《习近平总书记关于安全生产重要论述》文件精神,强化红线意识。各部门负责人就5月的安全环保、生产、销售、采购等经营情况进行详细汇报,并对产生的原因进行总结分析,同时对6月的工作经营计划作汇报。吴总、唐总对分管部门工作作补充分析汇报。

廖总表示,要始终做好自己、管好自己的事情,时刻保持“快人半步”的工作节奏,具备市场前瞻性,提前预判,随时做好应对市场变化的准备。管理前移,苦练内功,严把质量关,在生产工艺、设备技改等方面加大力度,强化服务意识,加强沟通交流。全体干部员工团结一心,做精、做细、做强,用行动赢得实力,用实力代表尊严。

6月16日,永祥树脂召开2023年度下半年经营计划会,公司副总经理柳志勇、安全环保总监李继承、总经理助理文龙出席,各部门、车间负责人参加。

会上,首先由财务部张丹和销售部副经理张衡就公司1-5月经营结果、销售市场情况及下半年经营趋势和市场前景进行汇报。随后,各部门、车间管理人员围绕“安全稳定、改善提升、团队建设”三大主题展开分组讨论,重点就上半年工作开展情况、标准化工作、存在不足和下半年推进计划展开,并提出行

之有效的措施。

柳总表示,要严格遵守刘汉元主席“理清楚,想明白,并执行到位”的指示,在李斌副总裁提出的“高效经营、执行到位”经营管理思路指导下,紧紧围绕三大主题、十大提案、三个专项开展日常管理。通过三个小组讨论的结果,理清工作思路、明确工作重点、找到工作方向,持续将安全环保工作放在首位,确保生产装置满负荷运行,实现利润最大化。

6月20日,永祥股份举行阿米巴经营评比会暨通威农牧交流会。永祥股份财务总监袁仕华、财务总监助理刘遐益、各子公司财务部长出席并担任评委,通威农牧各分子公司总经理、通威学习中心校长张红缨等40余位领导参会。

会上,各公司冷氢化工段工段长围绕工段管理思路,经营指标数据分析及措施,工段阿米巴工作开展情况,工段创新亮点、双十目标措施及下月工作开展计划5个方面进行汇报,围绕主要生产指标进行差异分析,通过差异找到数据背后的改善提升点并制定改善措施,不断带来指标的持续提升。通过激烈角逐,内蒙古通威冷氢化工段荣获第一名。

刘总表示,永祥指标不断地进步源于永祥的重大科创研发,以及一直持续推进阿米巴、内外对标等改善提升工作,这些改善提升工作也成了永祥持续保持市场领先地位的核心竞争力。袁总指出,希望通过板块间阿米巴工作的相互交流,各公司工段间相互PK,实现共同改善提升。



永祥新材料开展企业负责人“五带头”活动



永祥树脂开展“特殊作业安全”培训



通威硅能源第一期新员工培训开课



永祥新能源成功举行N型料攻关启动仪式

### 表彰先进典型 强化示范引领

6月12日,永祥新能源举行第一批开拓者颁奖仪式,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌出席并为永祥新能源的奠基人颁奖。

李总表示,永祥新能源从2017年走到现在,公司利润不断新高,各项技术指标行业领先,感谢新能源的第一批开拓者,也感谢新能源每一名干部员工的坚守与付出。成绩来之不易,要保持领先。安全是所有工作的前提,永祥新能源能走到今天,正是因为守住了安全底线。要始终确保安全稳定,持续改善提升,夯实团队建设,做好、管好自己的事情,共同推动永祥新能源生产经营再上新台阶。

开拓者的坚守和付出奠定了永祥新能源腾飞的基石,开拓者的精神传承鼓舞永祥人朝着更大的目标笃行不怠。全体新能源员工谢绝偶然,掌控必然,矢志创建一流企业、开发一流技术、生产一流产品、营造一流环境,为夯实公司行业龙头地位同心同向、砥砺前行。

6月20日,云南通威召开月度红旗班组评比会。永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,云南通威副总经理汪云清、总经理助理闫一夫及相关部门负责人出席活动并担任评委,班组成员及各工段管理干部参加会议。

会议期间,首先由电气工段安全员苏文强进行安全分享并组织全员安全宣誓。随后,各班

组班长围绕班组目标达成情况、重点工作开展、六型班组建设工作、亮点展示、上月不足及下月计划,重点阐述了班组内部“四个管理工具”的运用及成果输出。汇报结束后,随机抽取现场储备班长进行观摩心得分享。最终,设备工段2号班组获得第一名,低压电气2号班组获得第二名,还原电气2号班组获得第三名。

杜总表示,从基层员工晋升到储备班长,职级的提升,更意味着思想观念、管理理念的转变。各位班长要不断开拓视野,深入学习企业文化、贯彻落实公司经营管理理念,促进自我综合素质素养的提升;作为管理人员,不能自以为是、闭门造车,要多与老班长们多沟通、多交流,向他们学习班组管理、团队建设的良好经验;要杜绝“当官”思想,广开言路,倾听员工心声,灵活运用四大管理工具,努力建设和谐型、团结型班组,打好团队建设组合拳,达到整个团队执行力、战斗力的不断提升的效果。杜总表示,云南通威正值青春年华,正是昂扬向上、蓬勃发展的阶段。作为行业龙头企业,我们要实现世界一流企业的奋斗目标,更高层次的文化软实力必不可少,这需要提升每一名员工的思维力和行动力。面对市场浪潮,我们需要坚定信心、团结一致,不断强化内功,做好自我提升,以强大的综合实力来应对一切挑战。

### 夯实人才支撑 助力高质量发展

6月6日,“启航计划”永祥股份工段长培养项目开营,本次培训一共49名工段长(副工段长)参训。

“启航计划”是根据永祥股份发展要求,大力强化工段长层级的能力培养,一方面提升现有工段长、副工段长的综合管理能力,另一方面也为未来储备人才。股份人力资源部联合生产部、设备动力部,和培训公司合作,设计开发了三阶段系统培训,分别对应工段长的三大能力要求(自我管理、团队管理和业务管理),预计1.5年左右完成。

本次培训为第一阶段,主要从工段长职责角色、现场管理、沟通能力和现场问题解决四个方面开展。3天的培训结束后,根据课堂互动的积分排名,永祥股份副总经理周罗为优秀个人和小组颁奖,并指出,“学习、思考、创新”是永祥文化的重要组成部分,需要我们用实际行动来践行。永祥目前正处于快速发展中,这对所有伙伴来说都是前所未有的机遇。需要我们通过不断学习,完善自己,带动团队,螺旋提升到极致。

6月16日,内蒙古通威硅能源第一期新员工培训开营,此次培训共有140名新员工入职参加。第一期新员工培训以“同心同行,筑梦通威”为主题,特别设置了《总经理第一课》,主要围绕“企业文化、标准执行、素质养成、团队建设”四大培训模块,并全新融入“标准、执行、考核”三大主线开展为期15天的培训,助力新员工们迅速成长为具有

通威基因的奋斗者,在通威硅能源挥洒青春与热血,放飞梦想与希望。

本次培训中,除了安排了丰富多彩的课程培训外,还有刺激有趣的团建活动和竞技环节。建团队、起队名、画队徽、唱队歌,和团队一起乘风破浪、勇夺高分。欢声笑语,高歌猛进,在充实、高兴、愉快、有趣的氛围中,员工们收获了宝贵的知识,并收获了同伴和战友。有学习就会有考量,每次培训课程结束后,除了紧张刺激的快问快答,还有系统的结业考试。这不仅是一场培训,更是一次思想上的洗礼、心灵的震撼和理念的革新。新员工富有朝气、充满活力,必将为通威硅能源的建设生产注入新力量。

6月19日,永祥能源科技朝阳计划定级述职会圆满举行,永祥能源科技项目指挥长助理王跃,综合组组长肖兴玮、计划组组长李涛、土建组组长助理胡希及土建组、计划组朝阳计划员工参加。

会上,朝阳计划学员对入职近一年来的工作进行总结复盘,突出工作亮点的同时,也反思不足,提出改进措施与未来工作计划。王总指出,朝阳计划学员整体表现很好,在努力融入能源科技的同时,为能源科技添砖加瓦。在做好本职工作的同时,更应思考作为年轻人应该如何发展、如何学习,将自己的业余爱好也融入到工作中,做到有计划、有目标,早日成为能源科技的中坚力量。

# 紧绷安全之弦 护航高效生产



安全生产是化工企业的生命线,没有安全一切无从谈起。永祥股份始终秉承和践行“安全是所有工作的前提”,认真落实各级政府关于安全生产的要求,协调推进高效生产和安全生产,并通过开展“安全生产月”等一系列活动,不断推行安全工作标准化,持续提升全员安全意识和应急能力,落实安全管理措施,扎实筑牢安全生产底线,让安全为企业的健康稳定发展保驾护航,推动安全生产工作不断迈上新台阶。在日复一日的安全生产中,永祥各公司涌现出一批典型和榜样,他们秉承安全之责,筑牢安全基石,一步一个脚印,为公司发展贡献着应有之力。



永祥光伏科技 徐凌海



内蒙古通威 李济深

## 执着工匠心 电气守护神

设备现场调试随时都可以看到他忙碌的身影,时而拿着对讲机快速对接工作,时而手持设备现场操作迅速找准问题所在。一顶安全帽、一个应急包、一身蓝色工装是标配,他就是永祥光伏科技设备电气“守护神”——徐凌海。

自加入永祥以来,徐凌海从工程建设到设备现场,始终扎根一线,在工作中以好学、好钻的工作作风,成为电气维修专家能手。两年来,徐凌海带领着团队保障了全厂低压电气系统及空压机设备高效运行。他说:“俗话说,三百六十行,行行出状元,干一行就要爱一行、专一行,这样才能熟能生巧。”

工作中,徐凌海是勇挑重担的工匠能手。永祥光伏科技15GW项目建设期间,徐凌海始终以袁中华总经理提出的“向书本学习、向厂家学习、向同行学习”为指引,不断丰富专业知识与技能水平,投入大量的时间和精力去探索、钻研有关电气工程方面的知识。桌子上都是一堆堆的书籍、文件、资料,他通过自己的努力,工作技艺越发娴熟。

在2GW供电过程中,顶着40度的炎炎高温,徐凌海带领团队对建设现场各区域低压室的控制线路和动力线路,进行摸排整理编号,为15GW项目建设前期电气提供了技术支撑。在电气设备控制柜安装调试期间,他再次带领团队勇挑重担攻坚克难,最终用时18天完成15445米的布线,并在生产投产前完成调试工作。

设备动力部是维系整个生产运营的重要部门,设备的安全稳定运行是关键。徐凌海每天都要到现场查看设备运行状态,梳理设备维保计划。在工作间隙,他还会对电仪人员进行培训。设备出现异常时,他也会和班组成员一起赶赴现场,第一时间检查设备,分析故障,并不断溯源解决问题。对于自身专业知识和经验的传授,徐凌海毫不吝啬。他常说:“授人以鱼不如授人以渔,我希望尽自己所能,帮助光伏科技新人尽快成长,让他们掌握更多实战经验,早日成为独当一面的多面手,共同守护公司设备稳定运行。”

对于日复一日重复繁琐的工作,徐凌海没有懈怠。谈起这些年工作中的点点滴滴,徐凌海说,除了热爱,最重要的是坚持,将工作中遇到的困难当作是自己的学习机会,并主动寻求解决办法。

(永祥光伏科技 雷雪)

## 甘于奉献 坚守安全管理

在热火朝天的检修现场,一个熟悉身影经常穿梭在检修现场的每一个角落。检查票证、安措落实,检查脚手架的搭建,及时纠正各类违章现象,严格落实各项安全管理制度,确保检修工作安全进行是他的工作主旋律,他就是设备一工段安全员——李济深。

作为一名普通的80后青年,李济深冲锋在前,积极主动组织车间、班组安全员对现场危险源辨识,对安全措施落实、作业人员交底情况进行逐一检查、严查,杜绝一切违章“冒头”。在检修前对全体参检人员进行安全教育,强调按规定穿戴劳保服、穿劳保鞋、不违章操作、不违章指挥,高空作业戴安全带、脚手架搭设规范、正确填写票证等,并以抓铁有痕的韧劲将各项制度落到实处。正是他每天坚守检修现场,及时发现并制止了一些不安全行为,解决安全隐患,确保了检修过程安全有序推进。

为确保整个检修过程人员和设备安全,他充分利用班组每天早会,针对当天作业现场环境特点、作业工具的使用、酷暑高温等安全问题及隐患,对参加检修的员工进行提醒和嘱咐,并在检修现场不停地穿梭,认真检查每个作业点的票证、人员劳保着装、作业工具、特殊作业持证等是否合规。

平时就不苟言笑的他,到现场后更加严肃,严厉地纠正员工的不安全行为,不放过一丝安全隐患。我们都开玩笑说,他比包青天还包青天了。“让我再检查一下你的作业票”“安全带必须做到一步一挂”“脚手架搭建必须牢固一点……”每天他都在现场不停地唠叨着,这些话是检修进行曲中最不“和谐”的音符,但却是最关键的音符。他身披责任,充分发挥安全员监督作用,促使检修人员紧绷安全弦,增强安全责任意识,全力做到行为上严格约束制度上的严格执行,措施上严格落实,从而形成工段监督、班组严查、个人严防的安全检修良好循环。在内蒙古通威,还有很多这样的安全员,他们不辞辛劳坚守检修一线,为安全生产时刻保驾护航。

(内蒙古通威 乔国建)



永祥多晶硅 李小平



永祥能源科技 肖杰

## 安全的执行者

迎着炎炎夏日,开车目标越来越远,永祥能源科技进入了工程建设的高峰期,各项安装工作都在如火如荼地进行着,施工现场涌现出一批保质量、保安全、促进度的执行者,其中就有我们的——精馏小肖。

他叫肖杰,他称自己为——精馏小肖。今年28岁的他,个子瘦瘦的,眼睛小小的,鼻梁上架着一副厚厚的眼镜,乐观积极的他时常带着微笑,说起话来也很温柔,休息之余,他总会撩起袖子开玩笑地说:“快看,我的肌肉。”在欢笑声中,如沐春风般洗去大家的疲惫。

工作中的他,尽职尽责,每天都穿梭在现场,精馏803的每一寸土地都有他的足迹,哪里有问题需要解决,哪里需要帮忙,哪里就有他的身影。施工现场涉及很多复杂的安全问题,施工交叉作业时,火花掉落,导致下方工作不能进行,引起矛盾时,他总能协调好双方施工员。同事遇到问题不能判断解决——这个垫片能不能使用,管道接口错位怎么解决,法兰面有伤能不能使用,管道内有处理不掉的污渍该怎么办?他总能一针见血地给出解决方案。在现场时常听见他的声音:“那位师傅!挂好安全带,高挂低用!”“师傅,临边做好防护措施!”“师傅,接火盆!”……他总说,安全第一,保障安全才是真正的保进度,保生产。

随着工程进度的发展,精馏塔打压、查漏,管道吹扫,需要上塔查漏时,需要上塔紧固螺栓时,需要人员加班留守时,他总是积极站出来:“我上塔!”“我去打螺栓!”“今天小肖加班!”……即使加班到凌晨,也从来不会喊累,只说一句“干就是,小问题”。这样积极的工作精神,令人佩服,值得我们学习。

学习上,他始终坚信“不积跬步,无以至千里。不积小流,无以成江海”。不是师徒,却胜似师徒,现场学习工艺流程、物料走向、物料特性时,经常为我答疑解惑,让我增长不少知识,达到学以致用。在我遇到问题苦闷的时候,他总会提醒我“多动脑筋,再想想”。

榜样的力量是无穷的,何其有幸能和“精馏小肖”成为同事,他把“高效经营,执行到位”用自己的一言一行去诠释着,我会努力向他学习,做一个更优秀的人,为能源科技的蓬勃发展贡献一份力量。

(永祥能源科技 刘治会)

在人生的道路上,每个人都在用自己的足迹书写着自己的历史。他没有华丽的外表,有的只是朴实无华、无私奉献的满腔热情;没有豪言壮语,有的只是兢兢业业、踏踏实实的工作;没有任何怨言,有的只是无愧于通威事业的丰富经历和至今不变的那股拼劲。他就是公辅三班班长张宁杰。

张宁杰经历了云南通威从无到有、从调试到生产的光辉发展历程。在这几年工作中一直高

“参加工作十几年,不管是身边发生的安全事故还是看到过的一些案例,都让我深刻地感受到安全对于化工企业的重要性。尤其在成为一名安全员后,更加认识到自己肩上的压力和责任。”她在工段工作这么多年,一直坚持“安全第一,预防为主”的思想,时时刻刻要求自己身边的人时时刻刻不忘安全,多次发现和消除后处理生产过程中的安全隐患,她就是后处理工段安全员——李小平。

她在管理安全工作中,本着作业无隐患、预防为主

## 怀揣坚韧之心 秉承安全之责

的原则,定期对生产作业环节、员工生产操作环节、设备机械状态进行检查。她以身作则,严格要求自己,每天检查巡查一处,求真务实,真正做到不落过、不放过。每周轮流参加班组早会,多次强调安全生产的重要性,每天定点巡查属地外围,对各种排放点进行管控。

有一次,李小平巡查到回用水池池水溢出,发现回用水排水过急,水池水满溢出,她立即通知当班班长进行排查,并对事故原因进行分析,促进工艺对水池排水刻度进行量化。辛勤的付出得到了回报,细致的工作有效地

杜绝了各种安全事故,几年来实现了生产环保无事故的成绩。

在安全学习教育中,为把一切安全隐患消灭在萌芽之中,增强员工的安全意识,李小平积极组织工段人员参加“安全知识百日学”“安全生产月”等行之有效的宣传学习教育活动,并在公司级安全知识竞赛中获得二等奖。每年的“119消防日”活动,她带领员工努力练习,连续四年获得消防比武第一名。通过组织学习相关法律法规、典型案例、教育培训、安全培训等方式,有效地提升了工段员工安全意识。她积极开展安全检查,对发现

的隐患情况及时整改,整改完成率达到100%;完善安全检查台账,实现安全检查计划表、检查台账、检查情况汇总表一一对应,积极开展隐患排查,追踪整改情况,工段隐患全部整改完成。积极开展周安全检查,除尘器、氨气装置、防火消防安全、水淬排水沟检查清理,并按四定原则落实整改完成。

安全工作没有终点,每天都是新起点。安全路在脚下,无论刮风下雨,无论白天黑夜,她匆忙而又坚定的步伐不会停止。用她自己的话来说,安全无小事,我的工作就是让大家平平安安地回家。(永祥多晶硅 黄加琪)



永祥新能源 曹露凡



永祥树脂 张晓斌

## 怀匠心做匠事

我和曹露凡沟通,更多的是通过对讲机。接到我呼叫他时,他都会第一时间回应我有什么事,并及时去执行处理。当班聚餐,大家一起讨论工作中遇到的问题,他总会积极地发表个人看法,与大家总结积累经验。在我的眼中,他是一个很优秀、努力上进的年轻人。

5月,由于连续高温,曹露凡在巡检450B泵房时,泵房密闭不透风,汗水湿透了他的衣裳。经过仔细巡查,发现一台设备出现漏油情况,他及时汇报给班长王维振。班长确认后汇报工段设备管理员检查处理,设备管理员确认后联系电气人员加油。在加油时,曹露凡建议,天气越来越热了,机油需要换成耐高温机油,能够更好地保护设备。工段采纳了这条建议,随后联系厂家全部更换成耐高温机油。

永祥新材料 黄勇

我在现场学习过程中,曹露凡很热情地告诉我,你要多熟悉现场,多熟悉现场装置,才能更快地掌握现场的操作技能。他在现场有操作时都会叫上我,让我更快地把主控与现场结合起来。在精馏塔上查漏时,他说得最多的是安全,一定要抓紧扶梯攀爬,身体不舒服时先停下来,安全第一,下塔后有会仔细查看我的身体状况。他说,精馏二工段男生必须要爬精馏塔查漏,才能胜任巡检工作。

曹露凡做事总是很积极,有什么事他就勇于冲在最前面,一有事他就会说我去做。在他的身上,我看到了满满的正能量,班组的几位巡检也在他的身上学习到优秀的工作方法,提升了团队协作能力及团队技能提升。

(永祥新能源 易亮)

## 坚守原则 筑牢防线

张晓斌严于律己,作风严明,是一名认真工作的标兵,遵章守纪的典范。多年来,他时时刻刻牢记作为一名基层管理人员的职责,坚持原则,按章办事,秉公办事,身体力行,拼搏奉献,无怨无悔,无论刮风下雨,白天黑夜,生产现场总有他忙碌的身影。他还积极参与安全生产管理和现场的安全监督,突出强调敢抓、敢管、敢考核的原则,树立正气形象,认真履行安全生产职责。

他坚持开展班组每日安全分享、安全点评,常态化组织安全学习,不断增强员工安全意识,使员工实现从要我安全到我要安全的质的飞跃,并经常组织开展应急演练,实现“练为战,战为胜”,在公司和车间组织的应急演练中,1#班的员工

们通过协同作战常常取得优异的成绩,获得大家的一致好评。

去年4月的一天,张晓斌巡检至离子膜电解C槽槽头处,突然发现C槽阴极液出料总管隔离阀阀处似乎有些异常,强烈的安全意识使他没有放过那一丝异常,而是停下来仔细观察。正是因为张晓斌强烈的安全意识和高度的安全责任心,足够的细心、耐心,和一双能够洞若观火的“火眼金睛”,才能及时发现并消除安全隐患,保障生产安全平稳运行。

张晓斌以身作则积极弘扬先锋模范作用,并以实际行动践行安全生产管理的重大职责,无愧为公司的安全生产标杆。

(永祥树脂 冯义)

## 辛勤书华章 汗水谱芳华

他既是一位班长,也是一名三岗巡检,15年来始终坚守在工作岗位上,回转窑、预热器、煤磨区留下了他踏实的脚印和辛勤的汗水。他就是永祥新材料生产技术部熟料工段班长黄勇。

外面有炽热的太阳,里面有滚烫的热浪,即使隔着厚厚的隔热板,也能感受到熟料的“热情”。在长期高温炙烤下,他始终把安全生产放在工作首位,牢固树立以人为本的思想,认真履行安全生产管理职责,强化三级巡检制度。如果在检查过程中发现偏差项,黄勇就会及时按三定原则整改到位,消除一切安全隐患,确保各生产设备安全稳定运行。

一个平凡的人,在平凡岗位上扎扎实实地干着本职工作,就显得不平凡。今年回转窑年度大修时,黄勇作为监护人,始终坚持守在自己的岗位上,烟室技改过程中,他的身影遍布现场每一个重要点位,时刻监督作业人员有无正确佩戴安

全帽、临边及高处作业是否做好安全防护。问题看似老生常谈,实则隐藏着巨大的安全隐患,只要有带危险的作业,他都坚守现场,在外面一待就是一整天,精心把控每个作业环节,确保检修圆满完工。

“施工现场,安全员必须做到坚守,守住安全红线,这既是对安全的重视,也是对大家的生命负责。检修早上,公司及部门领导不止一次强调安全的重要性,而我要做的就是当好安全守护者。”这是他警示自己的口号,也是苦口婆心对班组成员的“唠叨”。在窑头滤袋更换的时候,黄勇组织班组成员自行进行更换清理,凡事亲力亲为,不怕艰苦,保证了收尘器正常运行,大大提高了收尘环保袋的使用寿命。

辛勤书华章,汗水谱芳华。从第一天戴上安全帽开始,黄勇就把“安全第一”刻在心头,时刻牢记安全第一的理念,把安全生产意识落实到执行到底。

(永祥新材料 代思梦)

## 高标准严要求 把牢每一处细节

标准地严格要求自己,从未发生过任何产品、设备、人身安全事故,特别是担任三班班长以来,他更是将安全作为班组管理工作的基础,就如同我们的班组口号——生产再忙安全不忘,安全决定生产的稳定。他事事都会亲力亲为,时刻向班组成员宣贯安全无小事,同时也不允许我们的安全工作有任何闪失。

随着班组新成员增多,安全隐患因素也逐渐增多。针对这一形

势,作为班长的他深知责任重大,为此,他不断提高自己的思想认识,提高自身各方面的素质,认真分析形势,增强安全生产的责任基础,并经命感,并经常以案例事实督促班组成员强化安全防范意识,组织班组成员定期举行安全学习活动,促使班组成员熟练掌握岗位安全操作规程。

为认真贯彻“安全第一,预防为主”的安全方针,张宁杰在每天的班前会议上,都要对每个岗

位的安全工作提出明确要求,班后会上还要对各岗位的安全工作进行及时总结。他要求班组成员能够做到“不懂不动”,即不动自己不懂的设备,不自己做没有把握的事情,拒绝“盲目的英雄行为”,反对习惯性违章,严格要求班员认真执行巡回检查制度,并随时督促员工对设备、产品、人身等巡回检查。

他就是我们学习的榜样,指引着我们前进。

(云南通威 李能尧)



云南通威 张宁杰